理論政策更新研修

中小企業診断士　各位

令和８年 10 月吉日
一般社団法人　神奈川県中小企業診断協会
会長　天満　正俊

令和８年度中小企業診断士「理論政策更新研修」開催のご案内

時下益々ご健勝のこととお慶び申し上げます。

令和８年度中小企業診断士「理論政策更新研修」を下記により開催いたしますのでご案内申し上げます。受講をご希望の方は下記内容をお読みいただき、2・３ページの注意事項をご確認の上、お申込みください。

記

１．主　　催　：一般社団法人　神奈川県中小企業診断協会

２．日程･会場･内容：４ページ以降をご覧ください。本年度は、開催会場が４会場になります。

３．申込方法　：**一般社団法人　日本中小企業診断士協会連合会ウェブサイト**をご覧ください。
https://www.jf-cmca.jp/contents/006_about_koushinriron.html の
「全国の日程照会」から「神奈川地区」を選んでください。

４．申込受付期間：**各回で異なりますので ４ページ以降の案内を必ずご覧ください。**
各回共、定員になり次第締め切ります。
（注）本年度よりネット受付開始時刻が午前９時から午前 10 時に変更されています

５．受講料　：6,300 円　銀行振込

６．払込期限　：各回共、**申込期限の翌営業日午後３時までにお振込み**ください。
受講料のお振り込み（入金）が確認され次第、受講票をメールにて送付いたします。
ご入金が確認できませんと、受講申し込みが完了しません。
研修申込時の受講料振込予定日の入力期日に関わらず、本案内状記載の期日が払込期限になります。払込期限を過ぎてもご入金がない場合は申し込みが取り消しとなります。

７．振込先　：横浜銀行　横浜駅前支店　普通 3407278　一般社団法人神奈川県中小企業診断協会
シヤ）カナガワケンチユウシヨウキギヨウシンダンキヨウカイ
振込依頼人名に**診断士登録番号（6 桁の数字）**＋**氏名(カタカナ)**を入力ください。

８．ｷｬﾝｾﾙﾎﾟﾘｼｰ：**２ページのリアル研修における諸注意事項　７．をご参照ください。リモート研修も共通です。**
公共交通機関に遅れが生じることもありますので、時間に余裕をもってお越しください。

９．お問い合わせ：（一社）神奈川県中小企業診断協会　事務局
メールアドレス：　info@sindan-k.com　　電話：　045（228）7870
月曜日～金曜日　10:00～16:00（土･日･祝祭日･年末年始･夏期休業日を除く）

令和８年度　理論政策更新研修のご案内

理論政策更新研修（4 時間の研修）は、更新要件のひとつである「新しい知識の補充に関する要件」として実施する研修です。登録有効期間 5 年間で 5 回修了することが必要ですので、原則として毎年受講してください。

本年度は 6 月から翌年 2 月までの期間中、計 14 回（会場でのリアル研修 12 回＋リモート研修 2 回）の研修開催予定です。リアル、リモート各々の研修諸注意事項を以下に示します。

リアル研修における諸注意事項

1. 全ての研修の受付開始時間は**開始時間の 30 分前**です。
2. 受講時の座席は、**指定された席（受講票記載の番号）**となります。会場に掲載します案内図またはスタッフの案内に従い、研修開始 5 分前を目途に着席するようお願いいたします。
3. 研修の受講に際して、研修の適正・円滑な進行や受講の妨げになる行為を禁止します。 禁止事項の行為があった方については注意を行います。**注意後も改善されない場合は研修の修了が認められません**。

   【禁止事項】
   ① 受講中のパソコン（ノートテイクの場合も含む）や PDA 等の電子情報機器の使用
   （ただし、研修機材として使用するなど主催者が認めた場合は除く）
   ② 携帯電話、スマートフォン等の使用
   ③ 研修受講以外の行為全般
   （受講者同士の私語、テキスト以外の読書、ゲーム機器の使用、居眠り等）
   ④ その他研修の進行・受講の妨げになる行為

4. 経済産業省令により、理論政策更新研修の受講時間は 4 時間以上と規定されています。**遅刻、離席、早退等により受講時間が 4 時間に満たない場合は、いかなる理由によっても修了とは認められません**。また、**受講料は返金できません**ので、あらかじめご了承ください。
5. 修了証明書は、研修終了後に会場にて配布いたします。
6. 台風の接近等による自然災害やその他の事由により**研修開催に支障が生じる恐れがあると判断された場合、研修の開催または中止等についての情報を事前に神奈川県協会のホームページにてお知らせします**。地震発生等研修当日に開催可否を判断せざるを得ない場合は、告知が事後となる場合があります。
7. 受講申込後にキャンセルまたは欠席を事前にご連絡頂いた場合は、6.で示した非常時か、それ以外の通常時かにより、取り扱いが区分されます。下表に従い受講料を返金させていただきます。なお、**下表以外の場合は、受講料の返金はいたしませんので予めご了承ください**。

開催区分		事前連絡期限	連絡方法	連絡先	キャンセル・欠席時処理
通常時		開催日 6 営業日前 15 時まで	電話 又はメール	協会事務局 P.1 参照	受講料から振込手数料を差し引いた金額を返金
非常時	主催者判断での中止時※	–	連絡不要	–	郵便為替にて全額返金
	主催者判断での開催・継続時	開始時間の 30 分前まで	メール	理論政策更新研修事務局 kikaku@sindan-k.com	受講料から振込手数料を差し引いた金額を返金

※リモート研修時も含む

8. 不測の事態等により、講師が交代する場合や開催時間を変更する場合がありますのでご了承ください。

リモート研修における諸注意事項

1. **スマートフォンでの受講は認められません。**キーボード操作ができるものをご用意ください。
2. **遅刻は一切認められません。開始 10 分前までには必ず入室してください。**理論政策更新研修の受講時間は、経済産業省令により 4 時間以上と規定されています。**4 時間に満たない場合は、いかなる理由によっても修了とは認められません。**また、**受講料は返金できません**ので予めご了承ください。
3. 受講 URL の第三者への転送及び外部への資料転載は禁止します。
4. 接続は 1 台に限ります。
5. 事務局では受講確認として常時在席確認をしております。**休憩時間以外、常にカメラをオンにしてください。**カメラオフの状態が続いていると在席確認ができませんので個別にチャットでご連絡いたします。
6. 講義中に、居眠りや食事、その他研修受講以外の作業を行っている、講義妨害などの**受講態度不良が見られる場合は、事務局より個別チャットを通じて警告を行います。注意後も改善されない場合は退席いただき、研修の修了が認められません。**
7. **5 分以上、研修中の在席確認ができない場合（カメラオフや離席等により）は、受講時間が未達となるため修了と認められません。修了証明書の発行および受講料の返金はいたしませんので留意ください。**
8. **受講を確認するため、講義中に各講師が「キーワード」を提示します。**「キーワード」は、配布資料には記載いたしません。**修了証明書の発行には、アンケートの回答と講義中に講師が案内する「キーワード」および概要を入力フォームへ記入することが必須**です。キーワードをメモに残す等、講義に集中いただきますようお願いいたします。
9. 本研修中、グループに分かれてワークを行う場合があります。その際は、講師の指示に従ってください。
10. 事務局で記録のため録画を行いますが、受講者は研修の画面キャプチャ、録画、録音は行わないでください。

【修了証明書の発行について】

1. 中小企業診断士理論政策更新研修をオンラインで受講するにあたり、**修了証明書発行申請及びアンケートの入力フォームへの記入・提出をもって受講修了となります（提出期限：研修翌日 23 時 59 分まで）。**
2. 受講修了が確認できた方には、郵送にてご登録住所宛に修了証明書をお届けします。**到着までに 2 週間程度かかります。**

【その他】

1. 事務局・講師側の接続トラブルにより受講ができなかった場合の対応については後日事務局よりメールでご案内をいたします。受講者様都合による接続トラブルに関しては自己責任でご対応をお願いします。
2. **研修 2 日前までに Zoom 接続 URL が到着しない場合は、必ず事務局までお問い合わせください。**
3. 不測の事態等により、講師が交代する場合がありますのでご了承ください。

申込受付期間：令和８年 ５月 20 日(水)～ ６月４日(木)

受講料払込期限：令和８年 ６月５日(金) 15 時

第１回		**日 時**	**令和８年 ６月 13 日(土) 8:30～12:50**	**会 場**	**崎陽軒本店**
1	テーマ サブテーマ	新しい中小企業政策について 神奈川県の中小企業政策について			
	時間	8:30～9:30	講師	神奈川県産業労働局 中小企業部 中小企業支援課 団体指導グループ グループリーダー 高橋 慶成	
	令和８年度神奈川県予算を中心に県の中小企業支援施策を説明いたします。				
2	テーマ サブテーマ	中小企業の新事業展開支援 ビジネスアイデアの見つけ方と磨き方			
	時間	9:40～11:10	講師	株式会社クロスリンク 代表取締役 矢野 敦子	
	「思いつきを仕組みに変える」を軸に、自身の「原点」や「ワクワク」からアイデアを紡ぎ出し、客観的ファクトで事業の形へと磨き上げる過程を解説します。1,000 億円事業を描く「妄想力」を重視し、市場性と収益性を両立させる手法を詳説。明日からの具体的なアクションへと繋げる実践的な内容です。				
3	テーマ サブテーマ	中小企業の伴走支援 『常識を疑い、ゼロからイチを創る』			
	時間	11:20～12:50	講師	株式会社想現グローバル 代表取締役社長 加藤 亮介	
	私自身の数々の経営危機と失敗の実体験をもとに、経営者の意思決定に寄り添いながら、ゼロの状態から再びイチを生み出す過程を受講者自身が追体験する講義です。				

申込受付期間：令和８年 ６月 10 日(水)～ ６月 29 日(月)

受講料払込期限：令和８年 ６月 30 日(火) 15 時

第２回		日 時	令和８年 ７月８日(水) 14:00～18:20	会 場	かながわ労働プラザ
1	テーマ サブテーマ	新しい中小企業政策について 2026 年版中小企業白書・小規模企業白書の解説			
	時間	14:00～15:00	講師	経済産業省中小企業庁 事業環境部 企画課調査室 堀 暁生	
	2026 年版中小企業白書・小規模白書の分析を基に、令和 7 年度における中小企業・小規模事業者の動向について解説いたします。				
2	テーマ サブテーマ	地域資源を活用した中小企業支援 地域資源を活用した地域密着型ビジネスの価値創造			
	時間	15:10～16:40	講師	いたばしプロレスリング株式会社 代表取締役 西田 秀樹（はやて）	
	いたばしプロレスは、「プロレスを通じてより良いコミュニティーを形成すること」を基本理念とし、商店街・自治体・学校・企業など多様な地域主体との協働を通じて地域価値の創出に取り組んできました。未来世代の子供たちにも寄り添ったブランド構築も実践しています。地域資源を素材として自社の強みと組み合わせ、地域資源を活用したコミュニティ型ビジネスの構築と展開について、具体的事例を交えながら解説します。				
3	テーマ サブテーマ	中小企業の生産性向上支援 企業の永続性を高める「働き方のダイバーシティ」推進			
	時間	16:50～18:20	講師	キャップクラウド株式会社 代表取締役 CEO 萱沼 徹	
	多様な人材が活躍できる「仕組み」がないと、採用難・人材流出・イノベーション機会の低下等、深刻な経営リスクを招きます。優れた事業も、一緒に働きたい、企業を成長させたいと思い行動できる人材がいなくては、継続困難です。今回の講義では「働き方のダイバーシティ」を実現する必要性から、企業の永続性を高める具体的な手法までお伝えします。				

申込受付期間：令和８年 ６月 25 日(木)～ ７月 10 日(金)

受講料払込期限：令和８年 ７月 13 日(月) 15 時

第３回		日 時	令和８年 ７月 22 日(水) 8:30～12:50	会 場	崎陽軒本店
1	テーマ サブテーマ	新しい中小企業政策について 神奈川県の中小企業支援策について			
	時間	8:30～9:30	講師	神奈川県 産業労働局 中小企業部商業流通課長 大居 ゆう子	
	生産性向上・資金繰り支援など事業者の「なりわい」や、商店街の活性化など地域の「にぎわい」につながる神奈川県の中小企業支援策についてお話いたします。				
2	テーマ サブテーマ	中小企業の伴走支援 老舗薬局と経営コンサルタントが二人三脚で歩んだ「100 億宣言」への歩み			
	時間	9:40～11:10	講師	株式会社横浜サカイヤ薬局堂 代表取締役社長 世永 有里 NBC 資金を増やすコンサルティング株式会社 営業部 コンサルタント 宮本 崇史	
	ドラッグストア・調剤・フィットネスの 3 事業を展開する横浜サカイヤ薬局堂が、自己資金改善のためにコンサルタントの伴走支援を受けたことにより、事業間のシナジー効果が生まれ、各部門がそれぞれ改善・成長した事例をお伝えします。また、100 億円宣言に向けた取り組み方針についてもお話しします。				
3	テーマ サブテーマ	中小企業の生産性向上支援 自分をひらく、チームをひらく			
	時間	11:20～12:50	講師	株式会社 HiRAKU 代表取締役 廣瀬 俊朗 株式会社スードリー 代表取締役 前田 有紀	
	多様性ある組織をまとめる鍵は「目的の明確化」にあります。本研修では、ラグビー日本代表元主将として多様な選手を束ねたチームづくりの実践と、元放送局アナウンサーで現フラワーショップ経営者との組織運営経験をもとに、理念・ビジョンをいかに組織に浸透させるかを考えます。対談形式に加え、グループディスカッションを通じて、中小企業診断士として経営者にどのような支援ができるかを実践的に検討します。				

申込受付期間：令和８年 ７月 15 日(水)～ ７月 30 日(木)

受講料払込期限：令和８年 ７月 31 日(金) 15 時

第４回		日 時	令和８年 ８月 ８日(土) 13:00～17:20	会 場	かながわ労働プラザ
1	テーマ サブテーマ	新しい中小企業政策について 労働生産性の向上に資する人事施策について			
	時間	13:00～14:00	講師	社会保険労務士法人ゼネラル・ブレインズ 代表 伊藤 孝仁	
	現在、労働人口の減少や人材のミスマッチによる深刻な人手不足が続いています。 各企業は、人材の確保と定着のため、初任給の見直し、賃金制度の改定、働きやすい職場環境の構築などが急務となっていますが、これらの整備には労働生産性の向上が不可欠です。人事管理、労務管理の観点から労働生産性を向上させるポイントを解説します。				
2	テーマ サブテーマ	中小企業の新事業展開支援 事業承継を見据えた新事業展開への挑戦			
	時間	14:10～15:40	講師	HAYAMA 株式会社 代表取締役 千葉 忠実 株式会社アースブルーム 営業部長 松村 昌希	
	「小さな会社が大企業と競う為に必要な条件」について、当社の取り組みに基づき、以下の内容をお伝えします。 ①小さな会社でしかできない強みとは ②需要と供給の市場価値をタイムリーに捉える判断力 ③技術力・専門性など多様性のある人材育成 ④製造業であるとともに「サービス業」である意識 ⑤技術者である「プロ意識とプライド」 ⑥製造業を通じた社会貢献活動				
3	テーマ サブテーマ	中小企業のイノベーション活動支援 規模を追わないマーケティング論 －拡大せずに、強くなる－			
	時間	15:50～17:20	講師	静岡県立大学 経営情報学部 教授・学長補佐 地域経営研究センター長 岩崎 邦彦	
	独自に実施した 1000 人の経営者、434 人の廃業者、1000 人の消費者に対する調査結果をベースに解き明かす「規模を追わないマーケティング論」 「人がいない」「お金がない」「設備がない」。 これらは中小企業の“弱点”でしょうか？ いいえ、これこそがスモールビジネスの“本質”であり、武器になります。現代は「大きい＝強い」時代ではありません。「大は小を兼ねない」時代です。 本講義では、「好業績企業」「消費者」、そして普段表に出ることの少ない「廃業者」への大規模調査データを分析。 何が「好業績の経営者」と「廃業する経営者」を分けるのか。精神論ではない、客観的なエビデンスに基づき、小さな会社が大手と土俵を変え、顧客に選ばれるための「考え方（意識）」と「やり方（戦略）」を考えていきます。 そのゴールは単なる「業績」ではなく、経営者の「幸福」です。				

申込受付期間：令和８年 ８月５日(水)～ ８月 24 日(月)

受講料払込期限：令和８年 ８月 25 日(火) 15 時

第５回		日 時	令和８年 ９月 ２日(水) 14:10～18:30	会 場	リモート研修
1	テーマ サブテーマ	新しい中小企業政策について 公設試験研究機関 KISTEC における中小企業支援			
	時間	14:10～15:10	講師	地方独立行政法人 神奈川県立産業技術総合研究所 企画部長 藤井 寿	
	神奈川県立産業技術総合研究所（KISTEC）では研究開発から事業化まで一貫した中小企業支援に取り組んでおり、年間の技術相談実施件数は 1 万件以上にのぼります。本研修では、KISTEC で実施している企業支援メニューと具体的な支援事例についてご紹介します。				
2	テーマ サブテーマ	中小企業の生産性向上支援 作業療法士が実践する「人間中心の DX」 ～AI と医学的視点で突破した労働集約型の壁、現場発のイノベーション～			
	時間	15:20～16:50	講師	株式会社 kainalu 最高健康経営責任者・ゼネラルマネージャー 鳥羽 僚介	
	深刻な人手不足に悩む労働集約型ビジネスの壁を、作業療法士はいかにして超えたのか。AI を人員削減ではなく「仕事の副操縦士」として導入し、記録業務を圧縮。生み出した時間でケアの質を向上させ、さらに特許取得や新事業展開へと繋げた 10 年の軌跡と、人間中心の DX 戦略の実例に迫ります。				
3	テーマ サブテーマ	地域資源を活用した中小企業支援 NPO 法人は中小企業である！？ ～日本ブラインドサッカー協会（JBFA）がめざす事業型・課題解決型の組織とは～			
	時間	17:00～18:30	講師	特定非営利活動法人 日本ブラインドサッカー協会 顧問（前理事長） 塩嶋 史郎 執行役員 宮島 大輔	
	「ブラインドサッカーを通じて視覚障がい者と健常者が当たり前に混ざり合う社会を実現すること」をビジョンに掲げている。 補助金や助成金に頼ることなく、新たな事業、既存事業を拡大して自ら資金を創出するなど先進的な取り組みをしている。また、パートナ企業との協業・共創、様々な資金調達をしており、中央統括団体としての「競技性」だけでなく、事業型の「社会性」を持った NPO 法人をめざしている。 中小企業診断士から見た中小企業との共通点は？				

申込受付期間：令和８年 ８月 26 日(水)～ ９月 14 日(月)

受講料払込期限：令和８年 ９月 15 日(火) 15 時

第６回		**日 時**	**令和８年 ９月 26 日(土) 13:00～17:20**		**会 場**	**川崎市産業振興会館**
1	テーマ サブテーマ	新しい中小企業政策について 紛争の現場から見る、紛争予防としての労務				
	時間	13:00～14:00		講師	織裳法律事務所 弁護士 織裳 剛史	
	会社と従業員との間で生じる労務紛争について、裁判をはじめとする紛争の現場に携わる弁護士の視点から、会社側と従業員側とで意見の対立を生じやすいポイントや、中小企業経営者が陥りがちな誤解を紹介し、紛争予防がきわめて重要である労務についての理解を深めていただくことを目的とします。					
2	テーマ サブテーマ	中小企業の事業承継支援 老舗酒蔵の経営者３代にわたる環境変化に合わせた経営発展の取組み				
	時間	14:10～15:40		講師	黄金井酒造株式会社 専務取締役 黄金井 陽介	
	弊社は 200 年以上続く老舗酒蔵で、「世の中に役立つ商売がしたい」との創業者の思いを今も引き継いでいます。酒蔵を取り巻く大きな環境変化に対応し、経営者 3 代に渡り①日本酒の付加価値向上、②多角化（焼酎、ビール、ジンなど）、③地元貢献（地元農産物の利用）の取組みを行い、伝統を守りつつ時代に合わせ、一層の発展を目指しています。					
3	テーマ サブテーマ	中小企業のイノベーション活動支援 ～ベンチャーフレンドリーから始まる共創の未来 ~モノづくり天国・東京 大田からの挑戦~				
	時間	15:50～17:20		講師	有限会社安久工機 代表取締役社長兼 CEO 田中 宙	
	人工心臓開発で培った 50 年の経験を基に、アイデアを形にする「試作開発」の神髄を解説します。 大田区のネットワークを活かした「ベンチャーフレンドリー」な共創体制や、0 から 1 を生み出す機構設計ビジネスの難しさを紹介。町工場アトツギが挑む新たなコミュニティの創造とイノベーションへの挑戦についてお話します。					

申込受付期間：令和８年 ９月 16 日(水)～10 月 １日(木)

受講料払込期限： 令和８年 10 月 ２日(金) 15 時

第７回		**日 時**	**令和８年 10 月 10 日(土) 13:00～17:30**		**会 場**	**TKP みなとみらいカンファレンスセンター**
1	テーマ サブテーマ	新しい中小企業政策について 中小企業における「内部統制」の実務入門				
	時間	13:00～14:00	講師	税理士法人ベイシス 代表社員 新保 謙輔		
	「内部統制」という言葉はいかにも堅苦しく、大企業に必要なもので、中小企業には関係がないと思われがちである。しかし、「内部統制」は企業活動を「ちゃんとする」ための仕組みであり、中小企業にも有益なものだ。「内部統制」を適切に構築し、運用することが、中小企業の経営にも役立つことを、具体例を交えながら解説する。					
2	テーマ サブテーマ	中小企業のイノベーション活動支援 実録事業承継後の 30 年 ～倒産寸前の町工場から、千葉を代表するものづくり企業へ～				
	時間	14:15～15:45	講師	株式会社ヤマナカシャツ 代表取締役 山中 満		
	倒産寸前の実家の町工場を父から引き継いだ息子による、リアルな事業承継の体験談。承継者に求められるのは、大胆な挑戦ではなく、日々の小さな改善を積み重ねることです。その地道な積み重ねこそがイノベーションへとつながります。どうすればそれが実践できるのか、ありのままにお話しします。					
3	テーマ サブテーマ	中小企業の生産性向上支援 フランチャイズ企業における“現場起点”の 経営変革 ―環境経営・人材育成・地域連携の取り組み ―				
	時間	16:00～17:30	講師	株式会社ダスキン東横 代表取締役 松日楽 正樹		
	フランチャイズ企業である当社の経営実践について、「理念や戦略をいかに現場に落とし込み、持続可能な経営として機能させてきたか」を解説します。また、昨今、高まる再生可能エネルギー導入等の環境経営や人材育成、地域との関係づくりについて、戦略意思決定の背景や現場での運用プロセスもお話しさせていただきます。					

申込受付期間：令和８年 ９月 30 日(水)～10 月 15 日(木)

受講料払込期限：令和８年 10 月 16 日(金) 15 時

<table>
<tr><th colspan="2">第８回</th><th>日 時</th><th colspan="2">令和８年 10 月 24 日(土) 13:00～17:20</th><th>会 場</th><th>かながわ労働プラザ</th></tr>
<tr><td rowspan="3">1</td><td>テーマ
サブテーマ</td><td colspan="5">新しい中小企業政策について
中小企業が外国人を雇用する際の留意点</td></tr>
<tr><td>時間</td><td>13:00～14:00</td><td>講師</td><td colspan="3">行政書士法人シンシアインターナショナル
副代表 山岸 孝浩</td></tr>
<tr><td colspan="6">人手不足が深刻な今、外国人の活用は必須となるため、中小企業の支援にも在留資格の基礎知識が重要となります。 これらを知らずに外国人を雇用してしまうと、不法就労助長罪に問われる可能性があるなど、企業経営上の大きなリスクとなります。 本研修では、在留資格の基礎知識を中心に、中小企業診断士の新たな業務となり得る事業計画書の評価についても解説をさせて頂きます。</td></tr>
<tr><td rowspan="3">2</td><td>テーマ
サブテーマ</td><td colspan="5">中小企業の伴走支援
経営改善と職場環境改善の融合：データで実現する介護福祉医療経営の安定化戦略
～中小企業診断士と専門機関のタッグによる、離職を防ぐ組織レジリエンスの構築～</td></tr>
<tr><td>時間</td><td>14:10～15:40</td><td>講師</td><td colspan="3">とはなす株式会社
代表取締役 下平 光明</td></tr>
<tr><td colspan="6">慢性的な人手不足に悩む医療介護福祉現場では、経営改善と職場環境改善の連動が不可欠です。本講義では、診断士が経営層へアプローチし、専門機関が第三者の立場で「従業員の本音」を可視化・改善する分業モデルを提示。公的施策を活用し、組織のリスクを早期に把握・解消することで、持続可能な経営基盤を構築する手法を学びます。</td></tr>
<tr><td rowspan="3">3</td><td>テーマ
サブテーマ</td><td colspan="5">地域資源を活用した中小企業支援
「地域・未来・ともに歩む」 地域貢献企業の視点から考える経営と地域での取り組み</td></tr>
<tr><td>時間</td><td>15:50～17:20</td><td>講師</td><td colspan="3">ナトリ電設株式会社
代表取締役 名取 勲</td></tr>
<tr><td colspan="6">本講義では、「地域の発展なくして企業の発展なし」という信条のもと、横浜市緑区に根ざす当社が実践してきたCSR 経営について、業界動向も交えながらお話しします。地域資源を活かした経営の在り方と、企業成長と地域価値向上の両立について考察します。</td></tr>
</table>

申込受付期間：令和８年 10 月 15 日(木)～10 月 28 日(水)

受講料払込期限：令和８年 10 月 29 日(木) 15 時

第９回		日 時	令和８年 11 月 ７日(土) 13:00～17:20	会 場	かながわ労働プラザ
1	テーマ サブテーマ	新しい中小企業政策について 中小企業における事業承継・M&A 施策について			
	時間	13:00～14:00	講師	独立行政法人 中小企業基盤整備機構 中小企業事業承継・引継ぎ支援全国本部 中小企業アドバイザー 田村 和紀	
	民間調査会社によると中小企業の後継者不在率は改善傾向にありますが、その一方で解散・廃業件数は高止まりしており、国の支援が十分とは言えません。そこで、これまでの事業承継・M&A 施策について振り返るとともに、中小企業庁より公表された中小 M&A 市場改革プラン、労働供給制約社会における中堅・中小企業の「稼ぐ力」強化戦略などに基づき、現在検討されている国の新たな取組について説明します。				
2	テーマ サブテーマ	中小企業のイノベーション活動支援 地域の中小零細事業者から全国規模の事業者まで、 30 年間の保険代理店の現状と今後の展開			
	時間	14:10～15:40	講師	株式会社オールワンエージェント 代表取締役副社長 株式会社フィックス.ジャパン 代表取締役 公益財団法人あいである 理事 三浦 保	
	1996 年、保険代理店が複数の保険会社を取り扱うことが可能になって 30 年が経ちました。どのように保険代理店は成長してきたのか、現在、保険業界ではどのような動きがあるのか、保険代理店の抱える課題と今後について、自社や業界の事例を交えながらお話しします。				
3	テーマ サブテーマ	中小企業の生産性向上支援 クリエイティブ企業が実践する"見えにくい成果"の定量化と評価制度設計			
	時間	15:50～17:20	講師	株式会社典樹 代表取締役 典樹	
	３D モデルキャラクターを展開するクリエイティブ企業が、フルリモート・フレックス環境下で独自に構築した評価制度と工数管理による生産性向上の事例を紹介します。日々の稼働記録から制作コストと成果をリアルタイムで可視化。成果の計測が難しいクリエイティブ現場で、生産性の高いスタッフへ正当な対価を還元する仕組みとその検証過程をお伝えします。				

申込受付期間：令和８年 11 月 ４日(水)～11 月 18 日(水)

受講料払込期限：令和８年 11 月 19 日(木) 15 時

第 10 回		日 時	令和８年 11 月 28 日(土) 13:00～17:30		会 場	TKP みなとみらいカンファレンスセンター
1	テーマ サブテーマ	新しい中小企業政策について 創業の現状と展望 ―日本政策金融公庫と創業支援―				
	時間	13:00～14:00		講師	株式会社日本政策金融公庫 国民生活事業本部 南関東創業支援センター 所長 藤田 一郎	
	近年の創業について、各種統計や具体的な事例をもとに整理し、トレンドや課題を考察します。あわせて、創業計画書の策定方法や評価について実務的な観点から解説し、支援現場で活用できるポイントを提示します。					
2	テーマ サブテーマ	中小企業の事業承継支援 業界未経験のサラリーマンが、社員 70 人の薬局会社を事業承継して起きた「リアルな経営改革」				
	時間	14:15～15:45		講師	田辺薬品株式会社 代表取締役 田辺 正道	
	業界未経験のサラリーマンが、社員 70 人の薬局会社を突然承継。組織停滞・採用難・人材育成不全という危機的状況から、どのように組織を立て直したのか。失敗も含めたリアルな経営改革の軌跡を語ります。					
3	テーマ サブテーマ	中小企業の伴走支援 社外役員としての活動の実際と中小企業診断士としての可能性				
	時間	16:00～17:30		講師	エキスパート・リンク株式会社 代表取締役 横浜国立大学大学院 客員教授 藤田 隆久	
	上場企業を中心に導入・普及が進む「社外取締役」「社外監査役」。企業に対する守秘義務もあり、その活動の実際が紹介されることは多くはありません。また近年では女性の社外役員導入も増え、その顔触れは多彩になってきております。本講義では上場企業を含め数多くの社外役員経験を踏まえ、社外役員、とりわけ今後非上場中小企業でも導入・普及ニーズが増えると思われる「社外取締役」を中心とした社外役員の実際やコーポレートガバナンスの観点から期待される役割や活動について、そして中小企業診断士ホルダーの皆さんの可能性についてお伝えします。					

申込受付期間：令和８年 11 月 18 日(水)～12 月 ３日(木)

受講料払込期限：令和８年 12 月 ４日(金) 15 時

第 11 回		**日 時**	**令和８年 12 月 12 日(土) 13:00～17:20**		**会 場**	**かながわ労働プラザ**
1	テーマ サブテーマ	新しい中小企業政策について 新しい中小企業政策について ～中小企業の資金繰り支援に役立つ主要施策～				
	時間	13:00～14:00	講師	イーグル経営相談所 代表 鷲山 雄一		
	中小企業政策を担当する政策当局の現状認識や政策動向、資金繰り支援に活用できる最近の主要施策を紹介します。施策への理解を深めることを通じて、受講する皆さんによる中小企業支援に活用していただきます。					
2	テーマ サブテーマ	中小企業の伴走支援 伴走支援に役立つ資金繰りの支援手法と活用事例				
	時間	14:10～15:40	講師	イーグル経営相談所 代表 鷲山 雄一		
	伴走支援では、事業者が変革に集中できる環境を整えることが重要です。過剰債務を抱えた事業者数が多数に上る今、資金繰りの安定を図る支援が必要とされています。経験の浅い支援者はもちろん、誤解から広がった金融慣行を是正した取組事例を通じ、ベテラン支援者や金融機関経験者にも有用な学びを提供します。					
3	テーマ サブテーマ	中小企業の生産性向上支援 システム開発会社が自社で取り組んだ、DX・AI を活用した生産性向上の事例				
	時間	15:50～17:20	講師	株式会社エイムテック 代表取締役 武田 祐介		
	発展めまぐるしい DX・AI 業界において、システム開発会社代表として顧客システムのコンサルティング、AI 導入も支援している講師が、自社で実施した DX 事例、AI の利活用の事例をご紹介します。また、今後の業界の変化を上手に取り入れ、DX・AI 導入の波に乗り遅れない秘訣についてお話しします。					

申込受付期間：令和 8 年 12 月 23 日(水)～令和 9 年 1 月 14 日(木)

受講料払込期限：令和 9 年 1 月 15 日(金) 15 時

<table>
<tr><th colspan="2">第 12 回</th><th>日 時</th><th colspan="2">令和 9 年 1 月 23 日(土) 13:00～17:20</th><th>会 場</th><th>川崎市産業振興会館</th></tr>
<tr><td rowspan="3">1</td><td>テーマ
サブテーマ</td><td colspan="5">新しい中小企業政策について
生成 AI の活用を始めた中小企業が直面する特許リスクと簡易特許調査の実務</td></tr>
<tr><td>時間</td><td>13:00～14:00</td><td>講師</td><td colspan="3">TMI 総合法律事務所
顧問弁理士 岩永 勇二</td></tr>
<tr><td colspan="6">生成 AI を活用した業務改善や新商品・サービス開発が進みつつある中、既存特許との関係が十分に意識されていない場合があります。本講演では、生成 AI の活用に伴い想定される特許侵害リスクの典型的な場面を示すとともに、中小企業支援の現場で活用できる簡易な特許調査の進め方について、具体例を交えて解説します。</td></tr>
<tr><td rowspan="3">2</td><td>テーマ
サブテーマ</td><td colspan="5">中小企業のイノベーション活動支援
ゼロから世界で金賞を獲るビール醸造業者への道</td></tr>
<tr><td>時間</td><td>14:10～15:40</td><td>講師</td><td colspan="3">株式会社 CRAFT BEER BASE
代表取締役 谷 和</td></tr>
<tr><td colspan="6">弊社はビール専門酒屋兼飲食店に始まり、複数店舗展開、ビール製造業進出を経て現在に至ります。困難も多々あり、①商工会議所の支援、②優秀な従業員の採用・育成、③同業他社と共同での様々な取組み、④様々なリソースのアウトソーシング利用等により乗り越えてきました。最近では自社ビールが権威ある国際品評会で金賞を受賞し、飲食、ビール製造共に今後の発展への取組みに弾みがついています。まだまだ試行錯誤の続く日々ですが、現在もステージの変化に対応してます。</td></tr>
<tr><td rowspan="3">3</td><td>テーマ
サブテーマ</td><td colspan="5">中小企業のイノベーション活動支援
湘南の養豚農家が起こしたブランド革命</td></tr>
<tr><td>時間</td><td>15:50～17:20</td><td>講師</td><td colspan="3">株式会社みやじ豚　代表取締役社長
NPO 法人農家のこせがれネットワーク 代表理事
宮治 勇輔</td></tr>
<tr><td colspan="6">20 代で養豚農家を継ぎ、「みやじ豚」というブランドを立ち上げた実体験をもとに、小規模事業者でも主役になれるイノベーションの起こし方を紹介します。家業の魅力と可能性、ブランド戦略、顧客との接点づくりなど、中小企業に応用可能な実践知を共有します。</td></tr>
</table>

申込受付期間：令和９年 １月 14 日(木)～ １月 28 日(木)

受講料払込期限：令和９年 １月 29 日(金) 15 時

第 13 回		日 時	令和９年 ２月 ６日(土) 13:00～17:20	会 場	かながわ労働プラザ
1	テーマ サブテーマ	新しい中小企業政策について 取適法施行から１年を経て			
	時間	13:00～14:00	講師	経済産業省 関東経済産業局 産業部 適正取引推進課 適正取引検査官 萩 厚	
	「下請代金支払遅延等防止法」（旧：下請法）は、「製造委託等に係る中小受託事業者に対する代金の支払の遅延等の防止に関する法律」（略称：中小受託取引適正化法、通称：取適法）となりました。本改正法は、令和８年１月１日から施行されました。 本講演では、主な改正点を中心に、取適法の概要をご説明致します。				
2	テーマ サブテーマ	中小企業の生産性向上支援 外国人材が促す中小企業の生産性改革 ―業務標準化・制度設計・IT 活用の実践 ―			
	時間	14:10～15:40	講師	株式会社グローバークス 代表取締役 森永 健太	
	株式会社グローバークスは、外国人材に特化した人材紹介会社として、多くの中小企業の外国人材採用・定着支援に携わってきた。また、自社においても外国人社員の雇用を積極的に進めている。本講演では、その実務経験をもとに、外国人材活用が中小企業の生産性向上にどのように寄与するのかを具体的な事例を交えてお伝えする。				
3	テーマ サブテーマ	中小企業の伴走支援 中小製造業の企業価値向上支援の着眼点について ～組織購買行動とブランディングの視点から～			
	時間	15:50～17:20	講師	城西国際大学 経営情報学部 教授 山﨑 督	
	日本の中小製造業が直面する収益性改善などの課題ついて、B2B 特有の組織購買行動の視点から、支援現場の着眼点についてお伝えいたします。				

申込受付期間：令和９年 １月 27 日(水)～ ２月 12 日(金)

受講料払込期限：令和９年 ２月 15 日(月) 15 時

第 14 回		日 時	令和９年 ２月 24 日(水) 14:10～18:30	会 場	リモート研修
1	テーマ サブテーマ	新しい中小企業政策について 横浜市信用保証協会による中小企業支援策について			
	時間	14:10～15:10	講師	横浜市信用保証協会 経営支援部 経営支援室 経営支援課 課長補佐 伊藤 由美子	
	横浜市信用保証協会が取り組んでいる経営支援事業について、特に中小企業診断士と連携して行っている「外部専門家派遣事業」を中心に、実際に手掛けた経営支援事例を交えながらお話しいたします。また、経営改善計画策定支援事業のトレンドや、金利保証料が低く抑えられる保証制度についてもご紹介いたします。				
2	テーマ サブテーマ	中小企業のイノベーション活動支援 Create New Motion			
	時間	15:20～16:50	講師	株式会社 TOK 代表取締役社長 吉川 桂介	
	2025 年に創業 100 年を迎えた TOK。直近 10 年で本社移転、働き方の改良、製品の差別化、新規事業、人材投資、組織変更等に取り組むすべては経営理念「これまでにない“動き”を、Create New Motion」に基づいています。中小企業におけるイノベーションに対し、当社の考えと実態をお話しいたします。				
3	テーマ サブテーマ	中小企業の事業承継支援 「あなたも社長になりませんか？」 ー夢を追い、夢を応援する、私たちは夢をかなえる集団ですー			
	時間	17:00～18:30	講師	株式会社小池設備 代表取締役 小池 重憲	
	「会社はあるのに社長がいない。」廃業が増える建設業界の危機の中で、若者が社長を目指す会社づくりに挑む経営者の実体験を語ります。中小企業経営のリアルと、夢を応援する経営の在り方を学ぶ講演です。				

会場のご案内

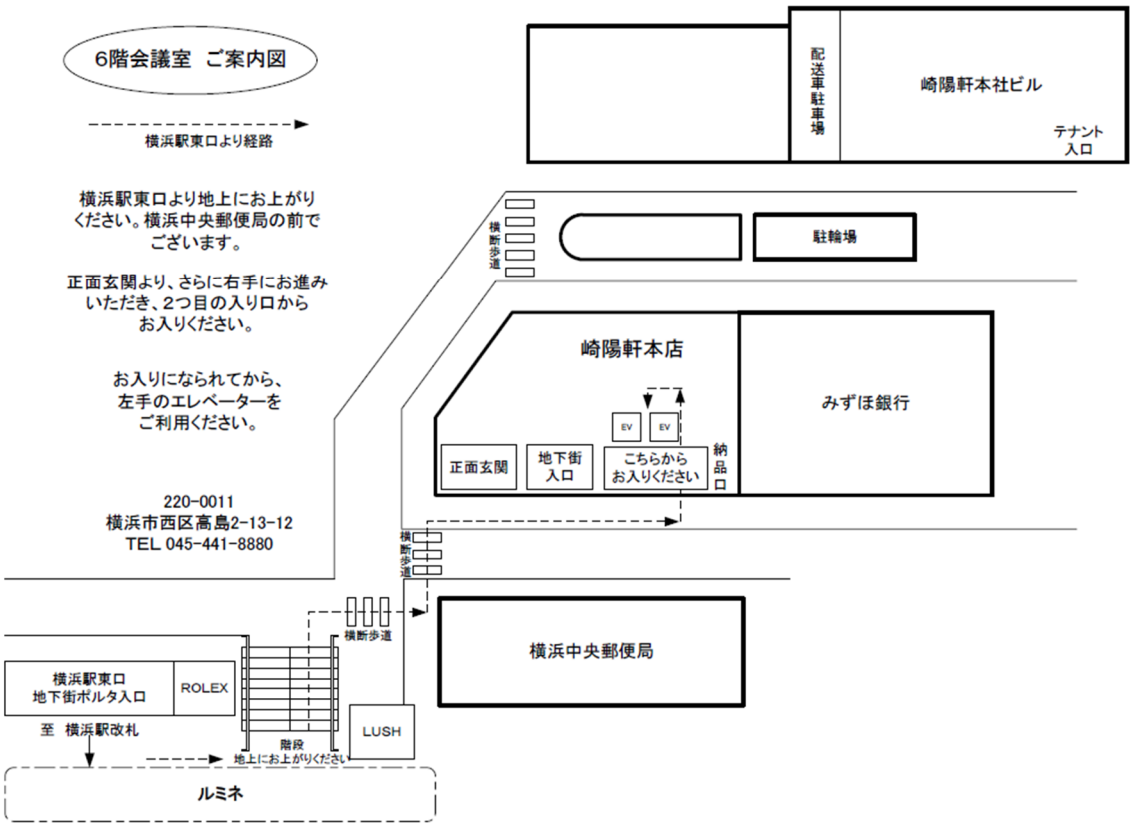
※受講日によって会場が異なります。ご注意ください。

【崎陽軒本店　会場】



崎陽軒本店 6F 会議室
所在地：横浜市西区高島 2-13-12
TEL　：045-441-8880

交通アクセス：
JR 線・横浜市営地下鉄・東急東横線
京浜急行線・相鉄線　横浜駅東口



【かながわ労働プラザ　会場】



かながわ労働プラザ 3F 多目的ホール
所在地：横浜市中区寿町 1-4
TEL　：045-633-5413

交通アクセス：
JR 根岸線　石川町駅北口　徒歩 3 分
JR 根岸線　関内駅南口　徒歩 13 分
横浜市営地下鉄
伊勢佐木長者町駅　徒歩 14 分

【川崎市産業振興会館　会場】



川崎市産業振興会館 1F ホール
所在地：川崎市幸区堀川町 66-20
TEL　：044-548-4111

交通アクセス：
JR 線　川崎駅　徒歩 8 分
京急線　京急川崎駅　徒歩 7 分

【TKP みなとみらいカンファレンスセンター　会場】



- 会場の KDX みなとみらいタワー内は全館禁煙です。
- トイレは 33 階フロアのほか、1～3 階の店舗フロアもご利用いただけます。ただし混雑が予想されるため、休憩時間は通常の 10 分から 15 分に延長しております。

TKP みなとみらいカンファレンスセンター
33 階ホール F
所在地：横浜市西区　みなとみらい 3-3-1
KDX 横浜みなとみらいタワー33 階
TEL　：045-415-0440

交通アクセス：
みなとみらい線　みなとみらい駅　徒歩 4 分
JR 線　桜木町駅　徒歩 8 分
市営地下鉄　桜木町駅　徒歩 12 分

周辺には TKP 会議室が複数ございます。
お間違いのないようご注意ください。