

中小企業診断士 各位

令和 7 年 12 月吉日  
一般社団法人 神奈川県中小企業診断協会  
会長 天満 正俊

### 令和 7 年度中小企業診断士「理論政策更新研修」開催のご案内

時下益々ご健勝のこととお慶び申し上げます。

令和 7 年度中小企業診断士「理論政策更新研修」を下記により開催いたしますのでご案内申し上げます。受講をご希望の方は下記内容をお読みいただき、2・3 ページの注意事項をご確認の上、お申込みください。

#### 記

1. 主 催 : 一般社団法人 神奈川県中小企業診断協会
2. 日程・会場・内容 : 4 ページ以降をご覧ください。本年度は、開催会場が 4 会場になります。  
本年度よりハイブリッド方式の研修も実施いたします。
3. 申込方法 : 一般社団法人 日本中小企業診断士協会連合会ウェブサイトをご覧ください。  
[https://www.jf-cmca.jp/contents/006\\_about\\_koushinriron.html](https://www.jf-cmca.jp/contents/006_about_koushinriron.html) の  
「全国の日程照会」から「神奈川地区」を選んでください。
4. 申込受付期間 : 各回で異なりますので 4 ページ以降の案内を必ずご覧ください。  
各回共、定員になり次第締め切ります。
5. 受講料 : 6,300 円 銀行振込
6. 払込期限 : 各回共、**申込期限の翌営業日午後 3 時までにお振込み**ください。  
受講料のお振り込み（入金）が確認され次第、受講票をメールにて送付いたします。  
ご入金が確認できませんと、受講申し込みが完了しません。  
**研修申込時の受講料振込予定日の入力期日に関わらず、本案内状記載の期日が払込期限になります。払込期限を過ぎてもご入金がない場合は申し込みが取り消しとなります。**
7. 振込先 : 横浜銀行 横浜駅前支店 普通 3407278 一般社団法人神奈川県中小企業診断協会  
シヤ) カナガワケンチュウシヨウキギョウシンダンキョウカイ  
振込依頼人名に **診断士登録番号 (6 桁の数字)** + **氏名(カタカナ)** を入力ください。
8. キャンセル : お申し込みいただいた受講日には必ず受講するようにしてください。受講料納入後のキャンセルは、他の方の受講機会を失することとなるため原則として返金できません。但し、やむを得ない理由でキャンセルされる場合は受講日の 6 営業日前 15 時までに、電話、メールのいずれかにて事務局まで必ずご連絡ください。振込手数料を差し引いた金額をご指定の銀行口座に返金いたします。  
**ご注意 : 受講日の 5 営業日前以降のキャンセルによる返金は出来ません。**
9. お問い合わせ : (一社) 神奈川県中小企業診断協会 事務局  
メールアドレス : [info@sindan-k.com](mailto:info@sindan-k.com) 電話 : 045 (228) 7870  
月曜日～金曜日 10:00～16:00 (土・日・祝祭日・年末年始・夏期休業日を除く)

## 令和 7 年度 理論政策更新研修のご案内

理論政策更新研修（4 時間の研修）は、更新要件のひとつである「新しい知識の補充に関する要件」として実施する研修です。登録有効期間 5 年間で 5 回修了することが必要ですので、原則として毎年受講してください。

本年度は 6 月から翌年 2 月までの期間中、計 15 回（会場でのリアル研修 12 回＋リモート研修 3 回）の研修開催予定です。第 8 回と第 9 回は同一研修内容のハイブリッド研修となります。リアル研修受講は第 8 回に、リモート研修受講は第 9 回にお申込みください。リアル、リモート各々の研修諸注意事項を以下に示します。

### リアル研修における諸注意事項

1. 全ての研修の受付開始時間は**開始時間の 30 分前**です。
2. 受講時の座席は、**指定された席（受講票記載の番号）**となります。会場に掲載します案内図またはスタッフの案内に従い、研修開始 5 分前を目途に着席するようお願いいたします。
3. 研修の受講に際して、研修の適正・円滑な進行や受講の妨げになる行為を禁止します。禁止事項の行為があった方については注意を行います。**注意後も改善されない場合は研修の修了が認められません。**

#### 【禁止事項】

- ① 受講中のパソコン（ノートブックの場合も含む）や PDA 等の電子情報機器の使用  
（ただし、研修機材として使用するなど主催者が認めた場合は除く）
- ② 携帯電話、スマートフォン等の使用
- ③ 研修受講以外の行為全般  
（受講者同士の私語、テキスト以外の読書、ゲーム機器の使用、居眠り等）
- ④ その他研修の進行・受講の妨げになる行為

4. 経済産業省令により、理論政策更新研修の受講時間は 4 時間以上と規定されています。**遅刻、離席、早退等により受講時間が 4 時間に満たない場合は、いかなる理由によっても修了とは認められません。**また、**受講料は返金できませんので、あらかじめご了承ください。**
5. 修了証明書は、研修終了後に会場にて配布いたします。
6. 台風の接近等による自然災害やその他の事由により**研修開催に支障が生じる恐れがあると判断された場合、研修の開催または中止等についての情報を事前に神奈川県協会のホームページにてお知らせします。**地震発生等研修当日に開催可否を判断せざるを得ない場合は、告知が事後となる場合があります。
7. 受講申込後にキャンセルまたは欠席を事前にご連絡頂いた場合は、7. で示した非常時か、それ以外の通常時かにより、取り扱いが区分されます。下表に従い受講料を返金させていただきます。なお、**下表以外の場合は、受講料の返金はいたしませんので予めご了承ください。**

開催区分		事前連絡期限	連絡方法	連絡先	キャンセル・欠席時処理
通常時		開催日 6 営業日前 15 時まで	電話 またはメール	協会事務局 P.1 参照	受講料から振込手数料を 差し引いた金額を返金
非常時	主催者 判断での 中止時※	—	連絡不要	—	郵便為替にて全額返金
	主催者 判断での 開催・ 継続時	開始時間の 30 分前まで	メール	理論政策更新 研修事務局 kikaku@sindan-k.com	受講料から振込手数料を 差し引いた金額を返金

※リモート研修時も含む

8. 不測の事態等により、講師が交代する場合や開催時間を変更する場合がありますのでご了承ください。

## リモート研修における諸注意事項

1. **スマートフォンでの受講は認められません。**キーボード操作ができるものをご用意ください。
2. **遅刻は一切認められません。**開始 10 分前までには必ず入室してください。理論政策更新研修の受講時間は、経済産業省令により 4 時間以上と規定されています。**4 時間に満たない場合は、いかなる理由によっても修了とは認められません。**また、**受講料は返金できません**ので予めご了承ください。
3. 受講 URL の第三者への転送及び外部への資料転載は禁止します。
4. 接続は 1 台に限ります。
5. 事務局では受講確認として常時在席確認をしております。**休憩時間以外、常にカメラをオンにしてください。**カメラオフの状態が続いていると在席確認ができませんので個別にチャットでご連絡いたします。
6. 講義中に、居眠りや食事、その他研修受講以外の作業を行っている、講義妨害などの**受講態度不良が見られる場合は、事務局より個別チャットを通じて警告を行います。注意後も改善されない場合は退席いただき、研修の修了が認められません。**
7. **5 分以上、研修中の在席確認ができない場合（カメラオフや離席等により）は、受講時間が未達となるため修了と認められません。修了証明書の発行および受講料の返金はいたしませんので留意ください。**
8. **受講を確認するため、講義中に各講師が「キーワード」を案内します。「キーワード」は、配布資料には記載いたしません。修了証明書の発行には、アンケートの回答と講義中に講師が案内する「キーワード」および概要を入力フォームへ記入することが必須です。**キーワードをメモに残す等、講義に集中いただきますようお願いいたします。
9. 本研修中、グループに分かれてワークを行う場合があります。その際は、講師の指示に従ってください。
10. 事務局で記録のために録画を行いますが、受講者は研修の画面キャプチャ、録画、録音は行わないでください。

### 【修了証明書の発行について】

1. 中小企業診断士理論政策更新研修をオンラインで受講するにあたり、**修了証明書発行申請及びアンケートの入力フォームへの記入・提出をもって受講修了となります（提出期限：研修翌日 23 時 59 分まで）。**
2. 受講修了が確認できた方には、郵送にてご登録住所宛に修了証明書をお届けします。**到着までに 2 週間程度かかります。**

### 【その他】

1. 接続トラブルにより受講ができなかった場合の対応については後日事務局よりメールでご案内をいたします。
2. **研修 2 日前までに Zoom 接続 URL が到着しない場合は、必ず事務局までお問い合わせください。**
3. 不測の事態等により、講師が交代する場合がありますのでご了承ください。

申込受付期間：令和 7 年 5 月 27 日(火)～ 6 月 12 日(木)

受講料払込期限：令和 7 年 6 月 13 日(金) 15 時

第 1 回	日 時	令和 7 年 6 月 21 日(土) 8:30-12:50	会 場	崎陽軒本店
1	テーマ サブテーマ	新しい中小企業政策について 許認可が絡む事業承継の事例～旅館業等～		
	時間	8:30～9:30	講師	行政書士みどり法務事務所 代表行政書士 大道 栄徳
	旅館業、社交飲食店や低照度飲食店などの風俗営業は、観光においても中心的な役割を担いますが、どちらも許可や届出が必要です。よって、その事業承継も単なる経営者の交代にとどまらず、何らかの届出や再度の許可が必要です。本研修では、事業承継の際にやるべきことと思ひ浮かべ、法令を遵守した営業を継続するための注意点を解説します。			
2	テーマ サブテーマ	中小企業の伴走支援 中小企業へのデジタル化支援の進め方について		
	時間	9:40～11:10	講師	株式会社にぎわい研究所 代表取締役 村上 知也
	中小企業のデジタル化は徐々に進みつつあるものの、未だに取り組めておらず業務効率化が進んでいない事業者も数多く存在します。そういった事業者に寄り添って伴走しながら、デジタル面の支援の進め方を事例を踏まえてお伝えします。			
3	テーマ サブテーマ	中小企業の事業再構築支援 「価格勝負・赤字経営」からの脱却 町工場が挑戦した独自ブランド戦略		
	時間	11:20～12:50	講師	藤田金属株式会社 代表取締役社長 藤田 盛一郎
	大阪八尾市にある 19 名の町工場が固定概念をぶち壊して、年間 4,733 個しか売れなかった鉄製調理器具を年間 25 万個売れるようになるまでの戦略と挑戦のストーリー。会社を大きくするのではなく、小さくても知名度重視で独自ブランドにこだわって成し遂げた事業再構築についてお話します。			

申込受付期間：令和 7 年 6 月 26 日(木)～ 7 月 13 日(日)

受講料払込期限：令和 7 年 7 月 14 日(月) 15 時

第 2 回		日 時	令和 7 年 7 月 23 日(水) 8:30-12:50		会 場	崎陽軒本店
1	テーマ	新しい中小企業政策について				
	サブテーマ	2025 年版中小企業白書・小規模企業白書の解説				
	時間	8:30～9:30	講師	経済産業省 中小企業庁 事業環境部 企画課調査室 政策評価係長・調査係長 勝野 連		
2025 年版中小企業白書・小規模企業白書の分析を基に、令和 6 年度における中小企業・小規模事業者の動向について解説いたします。						
2	テーマ	中小企業の人材戦略支援				
	サブテーマ	人材育成がポイント！中小企業における生成 AI 導入と活用				
	時間	9:40～11:10	講師	一般社団法人 首都圏産業活性化協会 デジタルビジネスプロデューサー 小川 直樹		
中小企業が生成 AI を導入し、競争力を高めるためには、まず社内で活用アイデアを継続的に生み出せる人材育成が欠かせません。本セミナーでは、日常業務の効率化や顧客対応の自動化など、生成 AI の具体的なメリットを紹介するとともに、中小企業診断士の伴走支援による中核人材の育成法を解説します。また、技術導入だけで終わらず、社内にノウハウを定着させる“自走型組織”を作るポイントを、活用事例を交えて分かりやすくお伝えします。						
3	テーマ	中小企業のイノベーション活動支援				
	サブテーマ	40 歳メガバンクから企業経営者への転身				
	時間	11:20～12:50	講師	StoCretec Japan 株式会社 代表取締役 下枝 博之		
40 歳で、メガバンクから企業経営者への転身し、債務超過寸前から 20 年で自己資本 12 億円。そのプロセスと独自の経営手法（会議無し・目標無し・出社無し）について紹介。						

申込受付期間：令和 7 年 7 月 17 日(木)～ 7 月 31 日(木)

受講料払込期限：令和 7 年 8 月 1 日(金) 15 時

第 3 回		日 時	令和 7 年 8 月 9 日(土) 13:00-17:20		会 場	かながわ労働プラザ
1	テーマ サブテーマ	新しい中小企業政策について 仕事と介護の両立支援について～ビジネスケアラー支援～				
	時間	13:00～14:00	講師	社会保険労務士法人 ゼネラル・ブレインズ 代表 神奈川県社会保険労務士会 副会長 全国社会保険労務士会連合会 理事 伊藤 孝仁		
	介護離職者は年に 10 万人であり、2030 年には家族介護者のうち約 4 割がビジネスケアラーになる見込みです。 企業の生産性損失を防止するために企業が取り組むべき仕事と介護の両立支援について、公的介護サービスの 仕組みや介護休業法の制度を踏まえ解説をします。					
2	テーマ サブテーマ	中小企業の事業承継支援 中小企業 2 代目のアタマの中				
	時間	14:10～15:40	講師	株式会社アデムカ 代表取締役 澁谷 正明		
	父親から受け継いだ発泡スチロール加工事業。社名変更などを経て、アイデアとデザインを注ぎ込み、無限の可 能性を広げる事業に成長し続けてきたお話をします。					
3	テーマ サブテーマ	中小企業のイノベーション活動支援 小さな会社を強くするブランドづくり				
	時間	15:50～17:20	講師	静岡県立大学 経営情報学部 教授 学長補佐 岩崎 邦彦		
	「品質に自信があるのに、うまくいかない」。経営の現場でよく聞く言葉です。品質が同じでも、選ばれる商品と選ば れない商品があります。選ばれるのは「強いブランド」です。 では、どうすれば強いブランドが生まれるのでしょうか？ この講義では、スモールビジネスのブランドづくりの方向性を、調査データと実践例を交えながら考えます。					

申込受付期間：令和 7 年 7 月 24 日(木)～ 8 月 7 日(木)

受講料払込期限：令和 7 年 8 月 8 日(金) 15 時

第 4 回		日 時	令和 7 年 8 月 23 日(土) 13:00-17:20		会 場	かながわ労働プラザ
1	テーマ サブテーマ	新しい中小企業政策について 経営と技術の一体的支援				
	時間	13:00～14:00	講師	神奈川大学  名誉教授 田中 則仁		
	日本の産業界の根幹をなす中小企業の経営と、それを支援する中小企業政策を概観する。中小企業の経営資源を、ヒト、モノ、カネ、技術、情報さらに時間という観点から事例をもとに考察する。対象とする分野は、製造業だけでなく、卸売業、小売業、サービス産業をも含む。事業承継や黒字廃業などの課題にも論究する。					
2	テーマ サブテーマ	中小企業のイノベーション活動支援 しくじり体験… からの新たなチャレンジ！				
	時間	14:10～15:40	講師	スプレッド株式会社  代表取締役 田利 純		
	日本最大級のトナー・インク専門店として、起業から 5 年でネットショップ大賞や Google 認定ショッププログラム優良ショップに認定されるまで、苦悩も含めた経営の道のりと今後についてお話しします。					
3	テーマ サブテーマ	中小企業の人材戦略支援 中小企業だからこそできる採用改革と事業成長 ～町工場を人気就職先に！～タシロの挑戦～				
	時間	15:50～17:20	講師	株式会社タシロ  代表取締役社長 田城 功揮		
	株式会社タシロは、町工場の魅力を高めるために採用戦略を強化し、年約 300 名の応募を獲得。年間休日 120 日、残業ゼロ・完全土日休みなどの環境整備、SNS やメディアを活用した発信、「自分のアイディアで商品化」できるという自社商品開発による特徴づくりや話題性が成功の要因。転勤なし・裁量権の大きさなど中小企業の強みを活かし、求職者に「面白そう」「働きやすそう」と思わせる実践例をご紹介します。					

申込受付期間：令和 7 年 8 月 6 日(水)～ 8 月 28 日(木)

受講料払込期限：令和 7 年 8 月 29 日(金) 15 時

第 5 回		日 時	令和 7 年 9 月 6 日(土) 13:00-17:20		会 場	かながわ労働プラザ
1	テーマ サブテーマ	<u>新しい中小企業政策について</u> ビジネスと標準と知財				
	時間	13:00～14:00	講師	植木知的財産事務所 代表/弁理士 植木 泰弘		
	標準に関する業務が弁理士の標榜業務として位置付けられ、企業が研究開発成果を活かした事業展開を図る際の標準化、オープン＆クローズ戦略の立案やサポートを担う業務が期待されています。本研修では、国際標準化の事例と課題、中堅中小企業に与える影響、今後の標準化に関連した取り組みをご紹介します。					
2	テーマ サブテーマ	<u>中小企業のイノベーション活動支援</u> 町工場という言葉は古い！新ビジネスモデル「ベンチャー工場」				
	時間	14:10～15:40	講師	株式会社極東精機製作所 代表取締役社長 鈴木 亮介		
	入社後課題解決に取り組み、売上高 1.5 億借入 4 億の債務超過状態をイノベーションで克服！ 第二工場、営業部各事業部創設を経て売上高を 10 倍、自己資本率を 55%まで引き上げた。 社員の平均年齢 32 歳。中小企業の改善革新経験をお話します！					
3	テーマ サブテーマ	<u>中小企業の事業再構築支援</u> 「崖っぷちからの再生、湘南ベルマーレ 25 年の歩み」				
	時間	15:50～17:20	講師	株式会社湘南ベルマーレ 代表取締役社長 坂本 紘司		
	1999 年のクラブ存続危機を乗り越え、25 年の月日をかけてクラブが大事にしてきたもの、成長戦略についてお話できたらと考えています。クラブのミッション・夢づくり人づくりを実践するため、他のクラブが実践するより早く地域との様々な取り組みから多くの支援者が協力者と手を取り、成長を加速させてきた実例をいくつか紹介したいと考えています。					



申込受付期間：令和 7 年 8 月 27 日(水)～ 9 月 10 日(水)

受講料払込期限：令和 7 年 9 月 11 日(木) 15 時

第 6 回		日 時	令和 7 年 9 月 20 日(土) 13:00-17:20		会 場	川崎市産業振興会館
1	テーマ サブテーマ	新しい中小企業政策について 商店街は本当に必要ないのか？				
	時間	13:00～14:00	講師	神奈川県産業労働局 中小企業部 商業流通課 商業まちづくりグループ 商店街支援指導員 鈴木 博明		
	神奈川県職員として、40 年近く支援をしてきた立場から、「商店街はもう必要ない」といわれる中、何が商店街構成員のモチベーションを上げ、なぜ私がそれでも商店街が必要だと思えるのかについてお話します。特に弱小の「金無い」「人無い」「店も無い」、ナイン商店街において何が行われているのかを中心に。					
2	テーマ サブテーマ	中小企業の人材戦略支援 VUCA 時代に企業の持続性を保つための人材育成をどう考えるか				
	時間	14:10～15:40	講師	Human Delight 株式会社 代表取締役 野田 万起子		
	変化が激しく予測が困難な社会やビジネス環境、VUCA（ブーカ）時代の中で、持続可能な経営や経営支援を行うための取り組みについてお話します。					
3	テーマ サブテーマ	中小企業の伴走支援 これからの時代に求められる“選ばれる WEB 体験”の戦略				
	時間	15:50～17:20	講師	ウーマンネット株式会社 代表取締役/IT&マーケティングコンサルタント 丸山 恵子		
	令和の時代に必要な、求められる選ばれる WEB 体験の戦略についてお話します。					

申込受付期間：令和7年9月16日(火)～9月29日(月)

受講料払込期限：令和7年9月30日(火)15時

第7回	日 時	令和7年10月8日(水) 14:10-18:30	会 場	リモート研修
1	テーマ サブテーマ	新しい中小企業政策について 日本政策金融公庫の創業期の支援について ～「創業計画書」作成のポイント～		
	時間	14:10～15:10	講師	株式会社日本政策金融公庫 国民生活事業本部 南関東創業支援センター 所長 藤田 一郎
	日本政策金融公庫は、中小企業・小規模事業者を支援する政府系金融機関で、地域の各支援機関と連携した創業支援にも積極的に取り組んでおります。 本講義では、公庫が提供する創業支援施策、最近の創業の動向や「創業計画書」作成のポイント等を幅広くご紹介いたします。			
2	テーマ サブテーマ	中小企業の伴走支援 中小企業の伴走支援 -診断士が展開する地域活性化ビジネス-		
	時間	15:20～16:50	講師	株式会社ロコっち 代表取締役 藤村 希
	横浜市内で展開する、地域活性のためのジモトサイクルを創造する取り組みと、ビジョンについてもお話します。			
3	テーマ サブテーマ	中小企業のイノベーション活動支援 『見える化』で行動変容を生み出し継続的な脱炭素経営が自走する真のエネルギーマネジメント ツール「ポータブル通信電流計エニマス」		
	時間	17:00～18:30	講師	株式会社エニマス 専務取締役 二関 智司
	中小企業向けに電気の『見える化』で 人の行動変容を生み出し カーボンニュートラル・脱炭素社会を実現に貢献する！「ポータブル通信電流計エニマス」を使った電気の見える化による現状把握からこれからの課題・具体的な省エネ事例まで儲かる脱炭素経営を紹介します。			

申込受付期間：令和 7 年 9 月 30 日(火)～10 月 16 日(木)

受講料払込期限：令和 7 年 10 月 17 日(金) 15 時

第 8 回	日 時	令和 7 年 10 月 25 日(土) 13:10-17:30	会 場	AP 横浜
1	テーマ サブテーマ	新しい中小企業政策について 「被災者支援において中小企業診断士が期待される役割」		
	時間	13:10～14:10	講師	神奈川県大規模災害対策士業連絡協議会 事務局長/弁護士 伊東 克宏
	多発する災害に対し、近年、我々弁護士も含め、被災者支援における専門士業の活動が注目されており、各種被災者支援制度の申請補助など、中小企業診断士に期待される役割も大きい。非常時における各種支援制度の概要など、有効な助言をするための準備をすべきことについて解説。			
2	テーマ サブテーマ	中小企業のイノベーション活動支援 工作機械は修理で活かせ クライアントの技術革新は、足元から始まる		
	時間	14:20～15:50	講師	株式会社ケーエスアイ 代表取締役/中小企業診断士 岡部 利彦
	弊社は、工作機械の修理ができる販売商社です。 弊社の事業内容、弊社顧客の声から、町工場の現状について説明します。 町工場の技術革新は、補助金申請→最新設備導入で成立しません。 本講演では、補助金支援だけではなく、町工場の設備投資に向けて、クライアントに助言できるコンサル目線を身に付けて頂ければと思います。			
3	テーマ サブテーマ	中小企業の伴走支援 商店街や地域と連携したまちづくり（エリアマネジメント運営）		
	時間	16:00～17:30	講師	株式会社石塚計画デザイン事務所 共同代表/東京事務所所長 千葉 晋也 共同代表 野淵 幹生
	商店街によるまちづくりの戦略（用賀商店街振興組合） 全国的に加入店舗の減少など商店街の衰退が課題であるが、用賀商店街振興組合は、地域コミュニティの核としてまちづくりを推進する役割を追求してきた。NHK 財団やまちづくりコンサルタントと連携して、まちのシンクタンクと放送局を立ち上げた「まちのシンクタンクを作る」事業（2023 年～）の事例を紹介する。 既成市街地におけるエリアマネジメントの進め方 下北沢、中野、聖蹟桜ヶ丘などのエリアマネジメントの事例を紹介する。 これらの地域は、1 つのディベロッパーが主導する形ではなく、町会・商店街、複数の企業など多様な地域主体が関わり、エリアマネジメントを進めている。立ち上げプロセスや組織、事業の視点や内容を紹介する。			

申込受付期間：令和 7 年 9 月 30 日(火)～10 月 16 日(木)

受講料払込期限：令和 7 年 10 月 17 日(金) 15 時

第 9 回	日 時	令和 7 年 10 月 25 日(土) 13:10-17:30	会 場	リモート研修
1	テーマ サブテーマ	新しい中小企業政策について 「被災者支援において中小企業診断士が期待される役割」		
	時間	13:10～14:10	講師	神奈川県大規模災害対策士業連絡協議会 事務局長/弁護士 伊東 克宏
	多発する災害に対し、近年、我々弁護士も含め、被災者支援における専門士業の活動が注目されており、各種被災者支援制度の申請補助など、中小企業診断士に期待される役割も大きい。非常時における各種支援制度の概要など、有効な助言をするための準備をすべきことについて解説。			
2	テーマ サブテーマ	中小企業のイノベーション活動支援 工作機械は修理で活かせ クライアントの技術革新は、足元から始まる		
	時間	14:20～15:50	講師	株式会社ケーエスアイ 代表取締役/中小企業診断士 岡部利彦
	弊社は、工作機械の修理ができる販売商社です。 弊社の事業内容、弊社顧客の声から、町工場の現状について説明します。 町工場の技術革新は、補助金申請→最新設備導入で成立しません。 本講演では、補助金支援だけではなく、町工場の設備投資に向けて、クライアントに助言できるコンサル目線を身に付けて頂ければと思います。			
3	テーマ サブテーマ	中小企業の伴走支援 商店街や地域と連携したまちづくり（エリアマネジメント運営）		
	時間	16:00～17:30	講師	株式会社石塚計画デザイン事務所 共同代表/東京事務所所長 千葉 晋也 共同代表 野淵 幹生
	商店街によるまちづくりの戦略（用賀商店街振興組合） 全国的に加入店舗の減少など商店街の衰退が課題であるが、用賀商店街振興組合は、地域コミュニティの核としてまちづくりを推進する役割を追求してきた。NHK 財団やまちづくりコンサルタントと連携して、まちのシンクタンクと放送局を立ち上げた「まちのシンクタンクを作る」事業（2023 年～）の事例を紹介する。 <u>既成市街地におけるエリアマネジメントの進め方</u> 下北沢、中野、聖蹟桜ヶ丘などのエリアマネジメントの事例を紹介する。 これらの地域は、1 つのディベロッパーが主導する形ではなく、町会・商店街、複数の企業など多様な地域主体が関わり、エリアマネジメントを進めている。立ち上げプロセスや組織、事業の視点や内容を紹介する。			

申込受付期間：令和 7 年 10 月 22 日(水)～11 月 3 日(月)

受講料払込期限：令和 7 年 11 月 4 日(火) 15 時

第 10 回	日 時	令和 7 年 11 月 12 日(水) 8:30-12:50	会 場	崎陽軒本店
1	テーマ サブテーマ	新しい中小企業政策について カーボンニュートラルと地域企業の対応 <事業環境の変化と取組の方向性>		
	時間	8:30～9:30	講師	経済産業省関東経済産業局 資源エネルギー環境部 カーボンニュートラル推進課 統括補佐 永嶋 淳
	<p>脱炭素化に向けた動きが加速する中、2025 年に入り、エネルギー基本計画・地球温暖化対策計画の改訂、GX2040 ビジョンの策定が行われました。</p> <p>こうした動向も踏まえ、カーボンニュートラルへの挑戦を成長の機会と捉えて、生産性の向上や新事業の創出等、企業の稼ぐ力の強化に繋げていく必要があります。</p> <p>政府動向、支援策、企業取組事例をご紹介します。</p>			
2	テーマ サブテーマ	中小企業の事業承継支援 連続赤字と高齢化を 10 年かけて克服した創造的事業承継		
	時間	9:40～11:10	講師	株式会社佐藤製作所 常務取締役 佐藤 修哉
	<p>IT 企業勤務を経て祖父が創業した町工場に入社した当時、会社は 10 年連続赤字と社員の高齢化に直面していました。そこから黒字化と新卒社員採用による職場活性化を実現するまでには、変化への抵抗もありました。今では、高齢化で途絶えそうな他社技術の継承にも取り組んでいます。事業承継に伴う、10 年にわたる試行錯誤や失敗の教訓をお話します。</p>			
3	テーマ サブテーマ	中小企業のイノベーション活動支援 創業 106 年老舗電線メーカーのパーパス経営に基づいた絶えざるイノベーション		
	時間	11:20～12:50	講師	インターワイヤード株式会社 代表取締役社長 斉藤 義弘
	<p>当社は今年創業 106 周年を迎えます。当社のパーパス経営に基づいた、異分野の新事業を始めとした今日までの絶えざるイノベーション活動についてご紹介いたします。</p>			

申込受付期間：令和 7 年 11 月 6 日(木)～11 月 19 日(水)

受講料払込期限：令和 7 年 11 月 20 日(木) 15 時

第 11 回	日 時	令和 7 年 11 月 29 日(土) 13:00-17:20	会 場	かながわ労働プラザ
1	テーマ	新しい中小企業政策について		
	サブテーマ	神奈川県信用保証協会による経営支援の取組み		
	時間	13:00～14:00	講師	神奈川県信用保証協会 経営支援推進室 主査 前田 裕貴
	近年、信用保証協会には、金融機関や支援機関と連携して経営支援等を実施することが求められています。そのため、従来の中小企業・小規模事業者の資金繰り安定のための信用保証に加えて、外部専門家等を活用した経営支援を充実させています。今回の研修では、信用保証協会による経営支援の取組みについて紹介します。			
2	テーマ	中小企業のイノベーション活動支援		
	サブテーマ	地域と共に 50 年 ～大里の歩み～		
	時間	14:10～15:40	講師	大里綜合管理株式会社 相談役 野老 真理子
	おかげさまで 50 年の節目を迎えることができました。目の前にある課題や問題が、仕事でなくても、お金にならなくても、大事なことから、私たちにできることかと、分け隔てなくやり続け、仕事時間の 4 割は地域活動しながら会社を維持している今を伝えます。			
3	テーマ	中小企業の事業承継支援		
	サブテーマ	2 代目だった私 ～企業譲渡ー成長ー新たなスタート～		
	時間	15:50～17:20	講師	竹内化成株式会社 取締役 社長室兼管理部長 綱木 裕一
	父から引き継いだ冠婚葬祭ギフト企画販売企業の譲渡、社長としての日々と、事業にかけた思いなどをお話させていただきます。			

申込受付期間：令和 7 年 11 月 27 日(木)～12 月 11 日(木)

受講料払込期限：令和 7 年 12 月 12 日(金) 15 時

第 12 回		日 時	令和 7 年 12 月 20 日(土) 13:00-17:20		会 場	川崎市産業振興会館
1	テーマ	新しい中小企業政策について				
	サブテーマ	2025 事務年度金融行政方針等について				
	時間	13:00～14:00	講師	財務省 関東財務局 横浜財務事務所 理財課長 五月女 稔		
	2025 事務年度金融行政方針（※毎年 8 月頃に公表）について、中小企業診断士として知っておいていただきたい事業者支援の取組などを中心にお話いたします。					
2	テーマ	中小企業の伴走支援				
	サブテーマ	診断士の融資支援と資金繰りの基礎講座				
	時間	14:10～15:40	講師	丸田コンサルティングオフィス 代表 丸田 佐和子		
	中小企業支援において融資支援は避けては通れないと言えます。 支援先の事業者から融資や資金繰りに関するアドバイスを求められた際にどのような対応をすれば良いのか、そのための基礎的な知識を網羅的に学んでいただけるように進めます。 これから独立を考えている方、独立して間もなく資金調達支援に苦手意識を感じている方向けの内容を金融機関と支援者の双方の視点からお話します。					
3	テーマ	中小企業の人材戦略支援				
	サブテーマ	建設業働き方改革の積極的推進				
	時間	15:50～17:20	講師	HRM 東京社会保険労務士法人 代表社員 松浦 洋一郎		
	建設業では、2024 年 4 月 1 日から、36 協定時間外労働の上限規制猶予措置撤廃により、「建設業働き方改革」が、一気に加速、浸透してきている。本講演では、中小建設事業者に対する「建設業働き方改革」における課題を整理し、人事労務管理制度、賃金上昇圧力、若年者の入職促進への対応についても、参加者と伴に考察してみたい。					

申込受付期間：令和7年12月16日(火)～令和8年1月12日(月)

受講料払込期限：令和8年1月13日(火) 15時

第13回	日時	令和8年1月21日(水) 14:10-18:30	会場	リモート研修
1	テーマ サブテーマ	新しい中小企業政策について 取引先の被災時の資金需要の見通しについて(リスクファイナンスシート)		
	時間	14:10～15:10	講師	経済産業省 関東経済産業局 産業部 中小企業政策グループ 中小企業課 経営強化・地域連携班 班長(課長補佐) 山中 和久
	被災時の資金需要への備えについては、多くの事業者で具体的な検討が進んでいないのが実状であり、これらを事業者自身で把握いただくため当局でリスクファイナンスシートを開発しました。本研修では、診断士の皆様にシートを実際に作成いただくことで、事業者の被災時のリスクの見える化を図ります。			
2	テーマ サブテーマ	中小企業のイノベーション活動支援 農山漁村からイノベーションを起こす事例検討と支援のポイント		
	時間	15:20～16:50	講師	株式会社ただいま 代表取締役 佐藤 翼
	「農山漁村からのイノベーションを起こしたいいくつかの異業種連携等の事例の紹介を行い、これらの事例を通じて受講者の皆さまと一緒に検討しながら農山漁村発のイノベーション支援のポイントを解説いたします。			
3	テーマ サブテーマ	中小企業のイノベーション活動支援 水産養殖とデジタル技術の融合による可能性と課題について		
	時間	17:00～18:30	講師	株式会社リブル 代表取締役 CEO 早川 尚吾
	水産業におけるデジタル化の実態とリブルの取り組みのご説明、及び水産養殖を実装している当社から感じている可能性をお伝えさせていただきます。また国内のみならず海外でも注目を集めている水産業界へのデジタルの流れについても当社での事例を交えてご説明させていただきます。			



申込受付期間：令和 8 年 1 月 15 日(木)～ 1 月 29 日(木)

受講料払込期限：令和 8 年 1 月 30 日(金) 15 時

第 14 回		日 時	令和 8 年 2 月 7 日(土) 13:00-17:20		会 場	かながわ労働プラザ
1	テーマ	新しい中小企業政策について				
	サブテーマ	中小企業支援センターにおける土業の役割				
	時間	13:00～14:00	講師	公益財団法人 横浜企業経営支援財団 企業経営部経営支援課 職員 井上 擁祐		
アフターコロナと言われる中、原材料価格の高騰や人材不足など、中小企業を取り巻く環境は依然として厳しい状況が続いています。 こうした状況に対応するためには、中小企業診断士をはじめとする専門家 1 人 1 人のお力が求められます。 中小企業支援センターでは専門家と連携してどのように中小企業を支援しているのか、お伝えしていきます。						
2	テーマ	中小企業の事業承継支援				
	サブテーマ	事業承継支援の基礎スキル ～中小企業診断士の役割とは？～				
	時間	14:10～15:40	講師	ミライ WO つなぐ経営研究所 代表 魚路 剛司		
今回の研修では、我々中小企業診断士が事業承継支援において何が出来るか？何を求められているか？をお伝えします。そして、国の事業承継の方向性や事業承継の全体像、進め方の基本スキルに関して色々な事例を交えながら説明し、明日から現場で実践していただけるようにお話させていただきます。						
3	テーマ	中小企業のイノベーション活動支援				
	サブテーマ	社会課題の解決がイノベーションと呼ばれるまで				
	時間	15:50～17:20	講師	料理教室 鎌倉ダイニング 主宰 矢野 ふき子		
昨日よりも多くを生み出し、速く、強くあらねばならぬと、常に経済成長の課題を突きつけられているこの社会が行き詰まっています。価値観の転換を求められている我々が、どのように社会課題を解決しながらイノベーションを起こしていくのかを、鎌倉海藻パークをブランド化した事業例を参考にお話しします。						

申込受付期間：令和 8 年 1 月 29 日(木)～ 2 月 12 日(木)

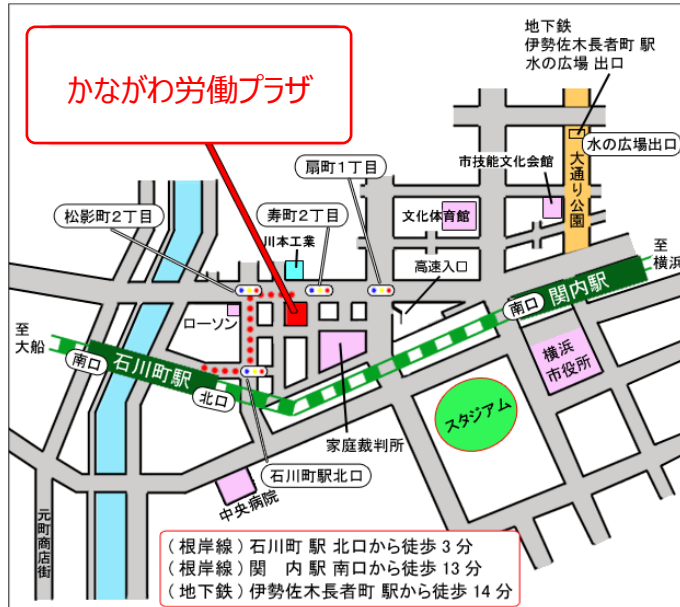
受講料払込期限：令和 8 年 2 月 13 日(金) 15 時

第 15 回		日 時	令和 8 年 2 月 21 日(土) 13:00-17:20		会 場	かながわ労働プラザ
1	テーマ	新しい中小企業政策について				
	サブテーマ	中小 M&A に関する施策の動向				
	時間	13:00～14:00	講師	株式会社 T K 経営総合研究所 代表取締役 高岸 浩文		
事業承継・中小 M&A・中小 PMI 3 つのガイドラインの概要及び中小 M&A 市場改革プラン、中小企業診断士に求められる役割についてお伝えします。						
2	テーマ	中小企業の事業承継支援				
	サブテーマ	中小企業の事業承継・M & A / P M I 支援の勘所				
	時間	14:10～15:40	講師	株式会社 T K 経営総合研究所 代表取締役 高岸 浩文		
事業承継・M&A のガイドラインも変化するなど事業承継・M&A・PMI の支援専門家としてのニーズは高まっています。これから事業承継支援に取り組みたい方、さらに深く事業承継支援に係わりたい方のいずれもが身に付けておきたい基本知識など事例・ワーク等を通してお伝えします。						
3	テーマ	中小企業のイノベーション活動支援				
	サブテーマ	研究開発提案型中小企業宣言				
	時間	15:50～17:20	講師	株式会社西川精機製作所 代表取締役 西川 喜久		
創業当時は、請負型金属加工製造として事業を展開してきたが、バブル崩壊、リーマンショックを経て、日本の製造業の強みであった大手企業・下請け企業の協力関係が変化する中、企業の存続をかけて、産学連携をベースに研究開発提案型中小企業を目指しています。						

## 会場のご案内

※受講日によって会場が異なります。ご注意ください。

### 【かながわ労働プラザ 会場】



#### かながわ労働プラザ 3F 多目的ホール

所在地：横浜市中区寿町 1-4

TEL : 045-633-5413

#### 交通アクセス：

JR 根岸線 石川町駅北口 徒歩 3 分

JR 根岸線 関内駅南口 徒歩 13 分

横浜市営地下鉄

伊勢佐木長者町駅 徒歩 14 分

### 【崎陽軒本店 会場】



#### 崎陽軒本店 6F 会議室

所在地：横浜市西区高島 2-13-12

TEL : 045-441-8880

#### 交通アクセス：

JR 線・横浜市営地下鉄・東急東横線

京浜急行線・相鉄線 横浜駅東口

横浜駅東口の階段を上がり、横浜中央郵便局の方へお越しください。郵便局の向かいです。正面入り口の道路沿いに 6 階への専用エレベーターがあります。

## 【川崎市産業振興会館 会場】



### 川崎市産業振興会館 1F ホール

所在地：川崎市幸区堀川町 66-20

TEL : 044-548-4111

### 交通アクセス：

JR 線 川崎駅 徒歩 8 分

京急線 京急川崎駅 徒歩 7 分

## 【AP 横浜 会場】



### AP 横浜 4F 会議室

所在地：横浜市西区北幸 2-6-1

ONEST 横浜西口ビル

TEL : 045-411-5109

### 交通アクセス：

JR 線・横浜市営地下鉄・東急東横線

京浜急行線・相鉄線 横浜駅東口