

中小企業診断士 各位

令和6年7月吉日  
一般社団法人 神奈川県中小企業診断協会  
会長 天満 正俊

## 令和6年度中小企業診断士「理論政策更新研修」開催のご案内

時下益々ご健勝のこととお慶び申し上げます。

令和6年度中小企業診断士「理論政策更新研修」を下記により開催いたしますのでご案内申し上げます。受講をご希望の方は下記内容をお読みいただき、2・3ページの注意事項をご確認の上、お申込みください。

### 記

1. 主 催 : 一般社団法人 神奈川県中小企業診断協会
2. 日程・会場・内容 : 4ページ以降をご覧ください。本年度は、開催会場が3会場になります。
3. 申込方法 : 一般社団法人中小企業診断協会(連合会本部)のウェブサイトをご覧ください。  
[https://www.i-smeca.jp/contents/006\\_about\\_koushinriron.html](https://www.i-smeca.jp/contents/006_about_koushinriron.html)の  
「全国の日程照会」から「神奈川地区」を選んでください。
4. 申込受付期間 : 各回で異なりますので4ページ以降の案内を必ずご覧ください。  
各回共、定員になり次第締め切ります。
5. 受講料 : 6,300円 銀行振込
6. 払込期限 : 各回共、**申込期限の翌営業日午後3時までにお振込み**ください。  
受講料のお振り込み(入金)が確認され次第、受講票をメールにて送付いたします。  
ご入金が確認できませんと、受講申し込みが完了しません。  
**研修申込時の受講料振込予定日の入力期日に関わらず、本案内状記載の期日が払込期限になります。払込期限を過ぎてもご入金がない場合は申し込みが取り消しとなります。**
7. 振込先 : 横浜銀行 横浜駅前支店 普通 3407278 一般社団法人神奈川県中小企業診断協会  
シヤ) カナガワケンチュウシヨウキギョウシンダンキョウカイ  
振込依頼人名に **診断士登録番号(6桁の数字)** + **氏名(カタカナ)** を入力ください。
8. キャンセル : お申し込みいただいた受講日には必ず受講するようにしてください。  
受講料納入後のキャンセルは、他の方の受講機会を失することとなるため原則として返金できません。但し、やむを得ない理由でキャンセルされる場合は受講日の6営業日前15時まで、電話、メールのいずれかにて事務局まで必ずご連絡ください。振込手数料を差し引いた金額をご指定の銀行口座に返金いたします。  
**ご注意 : 受講日の5営業日前以降のキャンセルによる返金は出来ません。**
9. お問い合わせ : (一社) 神奈川県中小企業診断協会 事務局  
メールアドレス : [info@sindan-k.com](mailto:info@sindan-k.com) 電話 : 045 (228) 7870  
月曜日～金曜日 10:00～16:00 (土・日・祝祭日・年末年始・夏期休業日を除く)

## 令和 6 年度 理論政策更新研修のご案内

理論政策更新研修（4 時間の研修）は、更新要件のひとつである「新しい知識の補充に関する要件」として実施する研修です。登録有効期間 5 年間で 5 回修了することが必要ですので、原則として毎年受講してください。

本年度は 6 月から翌年 2 月までの期間中、計 14 回（会場でのリアル研修 11 回 + リモート研修 3 回）の研修開催を予定しております。リアル研修、リモート研修の各々の諸注意事項を以下に示します。

### リアル研修における諸注意事項

- 1、全ての研修の受付開始時間は**開始時間の 30 分前**です。  
**※遅刻を認めることは原則としてできません。**  
また、遅刻により修了証明書が発行できなかった場合も受講料は返金いたしません。  
公共交通機関に遅れが生じることもありますので、時間に余裕をもってお越しください。
- 2、理論政策更新研修の受講時間は、経済産業省令により 4 時間以上と規定されています。  
離席等により受講時間が 4 時間に満たない場合は、いかなる理由によっても修了とは認められません。  
また、受講料は返金できませんのであらかじめご了承ください。
- 3、受付時に受講票を提出いただきますので、必ず印刷した受講票をご持参ください。
- 4、受講時の座席は、指定された席（受講票記載の番号）となります。会場に掲載します案内図またはスタッフの案内に従い、研修開始 5 分前を目途に着席いただきますようお願いいたします。
- 5、研修中は、携帯電話・スマートフォンの電源をオフまたはマナーモードに設定ください。
- 6、研修中のパソコンやタブレット端末等の使用は、研修内容のノートテイクであっても、中小企業庁の指導により禁じられております。
- 7、修了証明書は、研修終了後に会場にて配布いたします。
- 8、講師・時間等は都合により変更となる場合もありますので、予めご了承ください。
- 9、台風の接近等による自然災害やその他の事由により研修開催に支障が生じると判断された場合、研修開催中止等についての情報を事前に神奈川県協会のホームページにてお知らせします。
- 10、不測の事態等により、当日の担当講師が担当できなくなった場合、講師が交代する場合がありますのでご了承ください。

## リモート研修における諸注意事項

- 1、**スマートフォンでの受講は認められません。**キーボード操作ができるものをご用意ください。
- 2、**遅刻は原則として認められません。**開始 10 分前までには必ず入室してください。  
理論政策更新研修の受講時間は、経済産業省令により 4 時間以上と規定されています。  
4 時間に満たない場合は、いかなる理由によっても修了とは認められません。  
また、受講料は返金できませんのであらかじめご了承ください。
- 3、受講 URL の第三者への転送及び外部への資料転載は禁止します。
- 4、接続は 1 台に限ります。
- 5、事務局では受講確認として常時在席確認をしております。**休憩時間以外、常にカメラをオンにしてください。**  
カメラオフの状態が続いていると在席確認ができませんので個別にチャットでご連絡いたします。
- 6、講義中に、居眠りや食事、その他の作業を行っている、講義妨害などの**受講態度不良が見られる場合は、事務局より個別チャットを通じて警告を行います。**改善が見られない場合はご退席いただきます。
- 7、**5 分以上、研修中の在席確認ができない場合（カメラオフや離席等により）は、受講時間が未達となるため修了と認められません。**この場合、**修了証明書は発行できません**のでご注意ください。なお、納入いただいた**受講料は返金できません。**
- 8、**受講を確認するため、講義中に各講師が「キーワード」を案内します。**「キーワード」は、配布資料には記載いたしません。**修了証明書発行には、アンケートの回答と講義中に講師が案内する「キーワード」および概要を入力フォームへ記入することが必須です。**
- 9、本研修中、グループに分かれてワークを行う場合があります。その際は、講師の指示に従ってください。
- 10、事務局では記録のために録画を行います。なお、受講者は研修の画面キャプチャ、録画、録音は行わないでください。

### 【修了証明書の発行について】

- 1、中小企業診断士理論政策更新研修をオンラインで受講するにあたり、**修了証明書発行申請及びアンケートの入力フォームへ記入・提出をもって受講修了となります。提出期限は、研修翌日 23 時 59 分までいたします。**
- 2、受講修了が確認できた方には、郵送にてご登録いただきました住所宛に修了証明書を発送いたします。
- 3、到着までに 10 営業日ほどかかります。

### 【その他】

- 1、接続トラブルにより受講ができなかった場合の対応については後日事務局よりメールでご案内いたします。
- 2、研修 2 日前までに Zoom 接続 URL が到着しない場合は、必ず事務局までお問い合わせください。
- 3、不測の事態等により、当日の担当講師が担当できなくなった場合、講師が交代する場合がありますのであらかじめご了承ください。

申込受付期間：令和6年5月23日(木)～6月6日(木)

受講料払込期限：6月7日(金) 15時

第1回	日時	令和6年6月15日(土) 8:30-12:50		会場	崎陽軒本店
1	テーマ	[商標権を取得していても安心してはいられない] ～診断士が知っておくべき事例のご紹介～			
	時間	8:30～9:30	講師	河野国際特許商標事務所 所長/弁理士 穂坂 道子	
<p>アメリカの企業が、日本で「腕時計の機能を有するスマートフォン」に関する商標権を取得してスマートフォンを製造し日本で販売していたところ、日本で「腕時計」に関する商標権を取得し販売する中小企業から、商標権侵害として訴えられました。そんな事例を紹介します。[商標権を取得していても、安心してはいられない] を実感して頂けると幸いです。</p>					
2	テーマ	中小企業の地域連携による販路開拓イノベーション			
	時間	9:40～11:10	講師	有限会社たのし屋本舗 代表取締役 下澤 敏也	
<p>横須賀、三浦の地域の産物を活用し、地域の人との連携を図りながら、オリジナルビールも開発し、地域に根差した飲食店を経営するまでの過程と、その中での工夫や失敗・成功事例をお話します。</p>					
3	テーマ	中小企業の事業承継支援の在り方			
	時間	11:20～12:50	講師	経営コンサルタント 中小企業診断士 平田 仁志	
<p>2017年7月に事業承継集中支援期間として発表された事業承継5か年計画の対象期間が経過した最近でも中小企業の事業承継支援の重要性は変わっていません。しかし、事業承継をしようとすると、対象とする範囲が広く、しかも長期間に起こりうることを想定して支援しなければならないという難しさがあります。</p> <p>今回の研修では中小企業の事業承継支援の考え方と取組み方について全体的に理解していただくと同時に、事業承継の事例をご紹介して、実際の支援のあり方をご理解いただけるようお話しさせていただきます。</p>					

申込受付期間：令和6年6月13日(木)～6月24日(月)

受講料払込期限：6月25日(火) 15時

第2回	日時	令和6年7月3日(水) 14:00-18:20		会場	かながわ労働プラザ
1	テーマ	中小企業のDX推進施策			
	時間	14:00～15:00	講師	経済産業省 関東経済産業局 地域経済部 デジタル経済課 総括係長 倉島 正行	
	デジタル化・DX化に関する動向と関東経済産業局の取組事例、経済産業省の支援施策（IT導入補助金等）について説明いたします。各種取組事例をご紹介しますながら中小企業のデジタル化・DX化の必要性をお伝えします。				
2	テーマ	日本の中小企業にもたらされるグローバル化のビッグチャンスと変化を考える。			
	時間	15:10～16:40	講師	株式会社ジャーマン・インターナショナル 代表取締役社長 ジャーマン・ルース マリー	
	日本在住の外国籍住民が総人口の3%強を占める時代となり、政府が2030年までに6千万人の訪日外国人観光客を誘致する目標を掲げている現在。なぜグローバル化が進んでいるのか、日本企業の魅力と中小企業に訪れている大きなチャンスを考え、積極的な対応策を提案します。				
3	テーマ	中小企業の事業承継支援について			
	時間	16:50～18:20	講師	株式会社アビス経営 代表取締役 佐々木 文安	
	中小企業の事業承継を取り巻く環境は、年々厳しさを増し、事業承継を迎えて廃業やM&Aが増加しています。このような環境下で、事業承継支援の必要性がこれまで以上に高まっています。他方、事業承継を支援する専門家は決定的に不足しています。中小企業の事業承継は大企業とは違い、経営面と財産面の両面について支援する必要があります。また、中小企業といえども、企業規模の大小により事業承継の仕方が異なりますし、さらに承継する経営者と承継を受ける後継者の関係性によっても事業承継の仕方が異なります。今回の研修では、中小企業の事業承継支援の考え方と取り組み方について、事例を交えながらお話しをさせていただきます。				

申込受付期間：令和6年7月4日(木)～7月10日(水)

受講料払込期限：7月11日(木) 15時

第3回	日時	令和6年7月20日(土) 13:00-17:20		会場	かながわ労働プラザ
1	テーマ	中小企業の価格転嫁の最新動向とその支援実例			
	時間	13:00～15:40 途中休憩 10分間含む	講師	YF 経営コンサルティング  代表 福田 幸俊	
<p>近年価格転嫁の必要性が各所で言われておりますが、依然普及しているとは言い難いのが実情です。本研修では中小企業を中心に、普及が進まない理由と対策につき解説します。後半は実際に支援した企業の実態と価格転嫁に向けた支援内容およびその効果を、ワークを交えながらお話しします。中小企業支援の一つの視点として考えて頂ければと思います。</p>					
2	テーマ	物流 2024 問題に対する倉庫業の働き方 DX ～川崎市モデル創出事業を活用した産官連携スキーム～			
	時間	15:50～17:20	講師	ロジウィルグローバルサプライ株式会社  代表取締役 山口 聖治	
<p>物流 2024 問題に対し、物流業者は働き方を見直さなければ製造業から小売業まで幅広く影響が出る。海外と国内を物流で繋ぐ事業をしてきた当社においても、この問題をチャンスと捉えて DX 化を推進して競争力を高めている。本研修では、物流 2024 問題に真摯に対応する当社の姿を通して、物流企業の痒い点を理解頂き、診断士の支援ポイントを皆様と考えていく。</p>					

申込受付期間：令和6年7月18日(木)～7月29日(月)

受講料払込期限：7月30日(火) 15時

第4回	日時	令和6年8月7日(水) 8:30-12:50		会場	崎陽軒本店
1	テーマ	神奈川県における中小企業支援施策について			
	時間	8:30～9:30	講師	神奈川県産業労働局 中小企業部 金融課長/中小企業診断士 大居 ゆう子 金融課 融資グループ 主査/中小企業診断士 沖本 裕輔	
	県内中小企業の労働生産性向上と、それを原資とした賃上げという好循環を実現し、地域経済の持続的な発展を図るための神奈川県の支援施策「中小企業支援パッケージ」の紹介や、支援機関との連携について等をお話いたします。				
2	テーマ	事業活動はファンづくり			
	時間	9:40～11:10	講師	株式会社島田電機製作所 代表取締役社長 島田 正孝	
	創業 91 年のエレベーターのボタン等を一筋に作り続けてきたオーダーメイドのモノづくり企業。日本中のほとんどの高層ビルで当社製品が使われており、国内シェアは6割以上。現在は「らしさ輝く世界をつくる」を VISION に掲げ、人中心のエンゲージメント経営に情熱を傾けており、社内は活気と笑顔に溢れている。 働くとは人を喜ばせること、だから当社では事業活動はファンづくりだと考えています。社員も丸ごとファンにすることで会社への共感が生まれ自発的貢献意欲が高まる、それこそがエンゲージメント経営だと考えています。 今回はエンゲージメントの高い組織をつくるために当社が行ってきた、実体験から得た気づきについてお話します。				
3	テーマ	湘南産業振興財団のビジネスコンテストを通じた創業伴走支援			
	時間	11:20～12:50	講師	公益財団法人湘南産業振興財団 業務課 課長 秋本 英一 業務課 産業支援グループ 職員 佐藤 和彦 株式会社 SOYSCREAM JAPAN 代表取締役 衣川 晃	
	湘南産業振興財団で実施しているビジネスコンテストを通じた創業伴走支援の進め方を 2023 年湘南ビジネスコンテストで大賞を受賞した「株式会社 SOYSCREAM JAPAN」の衣川社長とのパネルディスカッションを通じてご紹介します。				

申込受付期間：令和6年7月25日(木)～8月7日(水)

受講料払込期限：8月8日(木) 15時

第5回	日時	令和6年8月24日(土) 13:00-17:20	会場	かながわ労働プラザ
1	テーマ	「令和6年度における横浜市経済局施策と中小企業診断士の皆様に期待すること」		
	時間	13:00～14:00	講師	横浜市監査事務局 監査部長／ことぶき協働スペース（兼務） 立石 建
	公益に資する事業を推進する診断士にとって、公益とは？ 市政とは？ 仕組みや政策の理解を深めることが重要です。環境変化の中、横浜市の取組みを紹介します。			
2	テーマ	起業支援コミュニティを通じた地域経済の活性化		
	時間	14:10～15:40	講師	NPO 法人協同労働協会 O I C H I 理事長 坂佐井 雅一
	サラリーマンから起業し、起業支援の伴走者へ。横浜市北部の起業家ビジネスコミュニティを立ち上げる過程で体験した苦難と、現在の起業の在り方について皆様と一緒に考えます。			
3	テーマ	地域の ICT 活用促進の可能性とリアル		
	時間	15:50～17:20	講師	特定非営利活動法人 まちづくりエージェント SIDE BEACH CITY. 理事長 山口 良介
	地域の人々や、商店街他身近な IT 化を促進する上での課題とは？ 事例を含めてお話しします、コンサルタントの皆様と一緒にさらなる IT 化を進めていくにあたって必要なことを考えます。起業に必要な支援とは？			



申込受付期間：令和6年8月22日(木)～9月2日(月)

受講料払込期限：9月3日(火) 15時

第6回	日時	令和6年9月11日(水) 14:10-18:30		会場	リモート研修
1	テーマ	中小企業基盤整備機構の実施する伴走支援			
	時間	14:10～15:10	講師	独立行政法人 中小企業基盤整備機構 職員 中村 拓真、山本 大智	
	独立行政法人中小企業整備基盤企業が長年取り組んでいるハンズオン支援は、支援終了後に支援を受けた事業者が自走化できることを目的とした支援です。中小企業整備基盤機構が行っているハンズオン支援の概要や進め方を実施事例も交えながらご紹介致します。				
2	テーマ	デジサーフにおけるイノベーションの起こし方			
	時間	15:20～16:50	講師	株式会社デジサーフ 代表取締役 高橋 佳伸	
	IT 企業であるデジサーフが BBQ 場というリアルな場を活用してイノベーションを起こした考え方と実例を通じてイノベーション活動支援の方法を学んでいただきます。				
3	テーマ	～行政の支援施設運営から見える～ ポストコロナの起業支援に求められることと、起業の可能性			
	時間	17:00～18:30	講師	品川区立武蔵小山創業支援センター センター長 藤井 あい子	
	創業期に必要な支援とは？ 10年以上の継続した行政の起業支援施設の運用から、セミナーや個別相談にとどまらない幅広い支援内容の紹介、時代と共に変化する起業スタイルや診断士に求めることついて。				

申込受付期間：令和6年9月5日(木)～9月18日(水)

受講料払込期限：9月19日(木) 15時

第7回	日時	令和6年9月28日(土) 13:00-17:20	会場	かながわ労働プラザ
1	テーマ	農林水産省が考える首都圏の農業の課題とそれに対する政策		
	時間	13:00～14:00	講師	農林水産省関東農政局神奈川県拠点 地方参事官 渡辺 健治
	農政の基本理念や政策の方向性を位置づける食料・農業・農村基本法が改正され食料、環境、農業、農村の4つの分野で農政に従来はなかった新たな取り組みも始まります。こうした食料、環境、農業、農村に対する農林水産省の新しい取り組みについて首都圏に関するテーマを中心に講演します。			
2	テーマ	～外国人人材の採用・育成「虎の巻」～		
	時間	14:10～15:40	講師	株式会社さんせん清水 専務取締役兼事業統括部長 谷口 宏人
	本講は、「人手不足」という中小企業の問題解決の手段の一つである外国人人材の採用・育成に焦点を当てています。特に、幹部候補になりえる、「高度外国人人材」に絞って、実際に弊社で行っている採用・育成の方法をご紹介します。本講を通して、診断士の皆さんが、人材採用・育成で企業をご支援される場合の参考になれば幸いです。			
3	テーマ	プロレスを通じた地域、人の関わりとスポーツビジネス		
	時間	15:50～17:20	講師	プロレスリング・ヒートアップ株式会社 代表取締役 田村 和弘 取締役 中小企業診断士 内山 崇行
	選手からスタートした経営。運営スタッフ、選手の育成や他団体とのコミュニケーションなど、組織を作り成し遂げてきたこと、地域活動、スポーツビジネスの課題、これからのビジョン。			

申込受付期間：令和6年9月26日(木)～10月9日(水)

受講料払込期限：10月10日(木) 15時

第8回	日時	令和6年10月19日(土) 8:30-12:50		会場	崎陽軒本店
1	テーマ	総合的な支援サービスの提供にむけた川崎市産業振興財団の取組について			
	時間	8:30～9:30	講師	公益財団法人川崎市産業振興財団 総務課長/中小企業診断士 村田 英嗣	
<p>新型コロナ禍における幅広い業種の中小企業・ベンチャーの成長支援として開始した「総合的な支援サービス」のほか、世界最高水準の研究開発から新産業を創出するオープンイノベーション拠点「キングスカイフロント」における川崎市産業振興財団の取組をご紹介します。</p>					
2	テーマ	中小企業の伴走支援 ～小規模基本法の歴史とともに～			
	時間	9:40～11:10	講師	株式会社アテナソリューション 代表取締役 立石 裕明	
<p>小規模企業振興基本法制定以来、日本の中小企業・小規模事業者支援環境は激変し、世界最大の支援国家となった。更なる発展にむけて、中企庁は「伴走支援」を大きな柱にした。10年以上、中企庁政策プレーンとして関わり、持続化補助金発案の背景や、伴走支援の在り方検討会委員として感じた政策議論の裏側についてお話しします。</p>					
3	テーマ	当社の経営革新計画と中小企業診断士			
	時間	11:20～12:50	講師	芦葉工藝舎（株式会社芦葉建設） 代表取締役 芦葉 武尊	
<p>当社は芦葉工藝舎として事業承継し、第二創業として経営計画を作成・実践をして参りました。事業承継前と今の違いは、経営計画をしているか、そして理念経営をしているかです。 特に経営計画の作成に関しては、商工会や中小企業診断士との紆余曲折があり、実にやりがいのある作業でした。感謝を込めて、ここまでの挑戦のストーリーを皆様にご紹介いたします。</p>					

申込受付期間：令和6年10月17日(木)～10月30日(水)

受講料払込期限：10月31日(木) 15時

第9回	日時	令和6年11月9日(土) 13:00-17:20		会場	川崎市産業振興会館
1	テーマ	中小企業のDX推進に向けた取り組みについて			
	時間	13:00～14:00	講師	明治大学 経営学部 教授 岡田 浩一	
	<p>厳しい経営環境のもとで中小企業が存続し、成長発展していくために、DX 推進は極めて重要な取り組みといえます。しかし、中小企業の取り組み状況は決して芳しいものではないようです。</p> <p>そこで今回は、中小企業がDX 推進に取り組んでいくための支援人材の重要性を再確認するとともに、支援の在り方について考えていきたいと思います。</p>				
2	テーマ	市場が縮小する印刷業からサービス業への転換			
	時間	14:10～15:40	講師	株式会社さんこうどう 会長 川上 彰久	
	<p>当社は創立 139 年を迎えますが、デジタル化により市場が大きく縮小したこれまでの印刷業という設備産業から、「脱印刷・拡印刷」をテーマにサービス産業への転換を果たしました。そのプロセスとあわせて事業承継についてもお話します。</p>				
3	テーマ	デジタルを活用した物流 3K 職場からの脱却 ～川崎市モデル創出事業を活用した産官連携スキーム～			
	時間	15:50～17:20	講師	川崎北部市場運送サービス株式会社 取締役 沖島 和徳	
	<p>物流 2024 問題に直面する物流業者は多く、社会インフラ基盤を根幹から見直す時期となっている。川崎市に根付く当社は廃棄物回収業者として民間や住民への回収事業をしてきましたが3K 職場であるため改革をしないと生き残れないと考え、同業他社に先駆けてDX 化に注力し、道半ばながらも改革を進めている。</p> <p>本研修では、当業界のDX 化による働き方改革に焦点を当て、物流 2024 問題に対する対応方法等を皆様と考えていく。</p>				

申込受付期間：令和6年11月7日(木)～11月21日(木)

受講料払込期限：11月22日(金) 15時

第10回	日時	令和6年11月30日(土) 13:00-17:20		会場	かながわ労働プラザ
1	テーマ	元銀行マンから見る神奈川県観光業の現状と今後の展望			
	時間	13:00～14:00	講師	公益社団法人神奈川県観光協会 会長 望月 淳	
	中小企業取引を金融目線から取り組んできた元銀行マンが公益財団法人神奈川県観光協会（かながわ DMO）で、旅行関連事業者目線で観光振興活動を展開、その一環として、一般社団法人神奈川県中小企業診断協会と協力し、景況調査を実施している。その結果も踏まえ、神奈川県における観光業の現況とともに、今後の展望について解説する。				
2	テーマ	アトツギベンチャーを取り巻くエコシステム構築に向けて			
	時間	14:10～15:40	講師	一般社団法人ベンチャー型事業承継 事務局長 大上 博行	
	アトツギベンチャーとは若手後継者が先代から受け継ぐ有形・無形の経営資源を活用し、新規事業、業態転換、新市場参入など、新たな領域に挑戦することで、持続的な経営を目指し社会に新たな価値を生み出すことを指します。そうした後継者をサポートするエコシステムの構築について診断士の皆様と考えたいテーマをお話しいたします。				
3	テーマ	製造 DX を実現する HILLTOP が描く「ものづくりの未来」			
	時間	15:50～17:20	講師	HILLTOP 株式会社 代表取締役社長 山本 勇輝	
	大手自動車メーカーの「孫請け」として大量生産する町工場から一転。売上の9割を占める顧客を捨て、量産から試作品製造へ大胆な事業転換を実行。暗黙知とされてきた切削加工の職人技をデータベース化し、「人がやるべきこと（知的労働）」と「機械に出来ること（ルーティンワーク）」の徹底的に分業を実現し、海外展開にも成功した HILLTOP が描く、製造サービス業の未来の姿についてお話します。				

申込受付期間：令和6年11月28日(木)～12月9日(月)

受講料払込期限：12月10日(火) 15時

第11回	日時	令和6年12月18日(水) 14:10-18:30	会場	リモート研修
1	テーマ	横浜市信用保証協会による中小企業支援策について		
	時間	14:10～15:10	講師	横浜市信用保証協会 経営支援部 経営支援室経営支援課 係長 大川 直輝
	横浜市信用保証協会が取り組んでいる経営支援事業について、実際に手掛けた経営支援事例を交えながら、今後の取り組みについてもお話しいたします。			
2	テーマ	弊社の国際展開 多様なアプローチ その経緯と結果 そしてこれから		
	時間	15:20～16:50	講師	日之出産業株式会社 取締役 藤田 香
	弊社で行っている海外展開は、トライアンドエラーの繰り返しでアプローチも手変え品替えトライしてきました。それでも目指すところには、弊社の技術がいかに社会課題を解決できるか？そしてSDGsのどこに寄与できるかがあったと思います。中小企業が、出来ないこと。中小企業だからできることなど事例を交えてご紹介いたします。			
3	テーマ	補助金相談から始まるイノベーション支援		
	時間	17:00～18:30	講師	合同会社 SDGs 経営サポート 代表社員 鈴木 崇史
	補助金申請の相談を受けても計画内容に問題があることが多々あります。しかし、計画内容を根本から見直し、練り上げることで補助金だけでなく融資の調達、新規顧客開拓に繋がります。実際のイノベーション支援事例のご紹介を通じ支援の在り方をお伝えします。			

申込受付期間：令和6年12月12日(木)～12月25日(水)

受講料払込期限：12月26日(木) 15時

第12回	日時	令和7年1月11日(土) 8:30-12:50	会場	崎陽軒本店
1	テーマ	被災者支援において中小企業診断士が期待される役割		
	時間	8:30～9:30	講師	神奈川県大規模災害対策士業連絡協議会 事務局長 弁護士 伊東 克宏
近年、災害復興支援の現場では、多くの士業団体が協力して総合相談を行うなど、各士業者や士業団体がその専門性を生かしつつ、公的使命を果たそうとしている。被災者相談において必要な知識や心得、中小企業診断士に期待する役割などについてお話ししたい。				
2	テーマ	経営改善支援(板橋モデル)の基本から応用まで		
	時間	9:40～12:50 途中休憩 10分間含む	講師	板橋区立企業活性化センター センター長 中嶋 修
ゼロゼロ融資の元本返済困難に陥っている企業は勿論、全中小企業の70%は法人税が払えていません。これらの企業を救うためには企業を具体的に助ける支援(経営改善、企業再生)が必要となってきています。経営改善支援は内科的な治療と事業DDが中心となりますので中小企業診断士の出番になります。900社以上の経営改善支援経験と「よろず支援拠点」の事業モデルにもなっている板橋モデルについて基本(考え方)から応用(事例研究)まで勉強します。経営改善支援の経験がない方も大歓迎ですが「中小企業の医者」になる覚悟がある方のご参加をお待ちします。				

申込受付期間：令和7年1月9日(木)～1月23日(木)

受講料払込期限：1月24日(金) 15時

第13回	日時	令和7年2月1日(土) 13:00-17:20	会場	かながわ労働プラザ
1	テーマ	事業継続力強化計画による中小企業への防災減災対策支援について		
	時間	13:00～14:00	講師	経済産業省 関東経済産業局 産業部 中小企業課 係長 伊藤 雄大
近年、激甚化する自然災害は全国で発生している状況です。発生の日時や場所が予測不可能の災害から身を守り、事業を継続するための防災・減災対策や事業継続力強化計画の実効性を高めるポイント及びリスクファイナンスの重要性についてお話ができればと存じます。				
2	テーマ	商店街の写真館の地域、業界起こしによる販路拡大		
	時間	14:10～15:40	講師	株式会社 写真のたなかや 代表取締役 鈴木 克明
全国の写真館の数は最盛期に比較し半減しています。その中で証明写真で地域の人気店が、写真業界、地域と連携しながら、どう活性化を図ってゆくか。テレビ取材の多い写真館ではありますが、お客様がもっと写真館に魅力を感じ、もっと写真に感動していただくことを目標にどのように努力しているのかをお話します。				
3	テーマ	地方卸売市場が取り組んだブランド化		
	時間	15:50～17:20	講師	鎌倉青果株式会社 代表取締役社長 高橋 伸行
販路を広げる為に取り組んだブランド化の為に直面した様々な問題点をどのようにクリアしたか。ブランドを確実に維持するためにどのようなことをしているか又それで得られた効果はどのようなものかをお話します。				



申込受付期間：令和7年1月30日(木)～2月13日(木)

受講料払込期限：2月14日(金) 15時

第14回	日時	令和7年2月22日(土) 13:10-17:30		会場	リモート研修
1	テーマ	中小企業診断士と弁理士との支援連携に向けて（弁理士から見た必要支援の一例紹介）			
	時間	13:10～14:10	講師	みれいな特許事務所 代表弁理士 西山 恵三	
	経営診断、権利化の両観点を併せ持つ支援連携が必要である。弁理士から見た支援の考え方の一例を紹介する。知財で弱みが有る企業では、ビジネスストップの恐怖があり、強みへの転化が必要で、特許バランス逆転の戦略も考えられる。そして、権利とビジネスの紐づけ、オープンイノベーション、オープン・クローズ、ノウハウ管理にも触れる。				
2	テーマ	社員一人ひとりのパーパスの発掘～幸せな組織づくり～			
	時間	14:20～15:50	講師	株式会社ビット 代表取締役 鈴木 雅巳	
	創業時から続く企業理念を大切にしながら、常に社員に目線を向けた経営を意識し、会社独自で定義した「守り」と「攻め」の健康経営で幸な組織づくりを実現しています。ウェルビーイング経営が着目される中、幸せな組織はなぜ生産性が高くなるか、具体的な取組み事例をもとにお話します。				
3	テーマ	変革とは何か～本当の事業再構築の進め方と支援の在り方～			
	時間	16:00～17:30	講師	株式会社藤沢製本 代表取締役 藤澤 佳織	
	中小企業活性化協議会と事業再生を進めてきた中で、どんな事業再生計画を立案しどのように進めたのか、結果として過去の本業を撤退し事業再構築を進めた現実をお話します。事業再構築とは企業の変革です。実際の企業の変革の事例を通じて、中小企業診断士としての支援の在り方を学びます。				

## 会場のご案内

※受講日によって会場が異なります。ご注意ください。

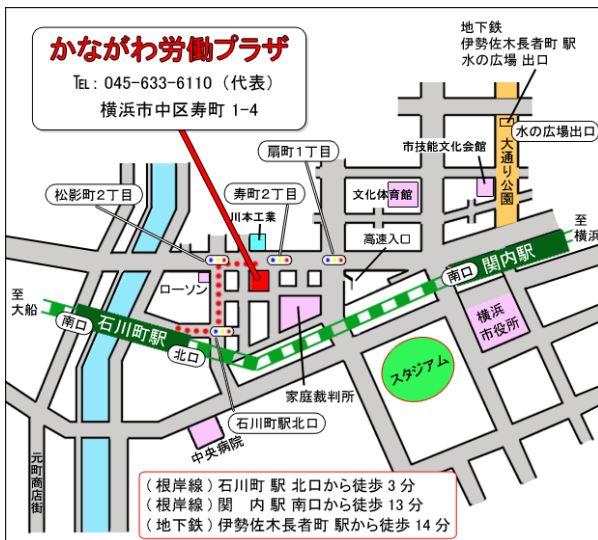
### 【川崎市産業振興会館 会場】



川崎市産業振興会館 1F ホール  
所在地：川崎市幸区堀川町 66-20  
TEL : 044-548-4111

交通アクセス：  
JR線 川崎駅 徒歩 8分  
京急線 京急川崎駅 徒歩 7分

### 【かながわ労働プラザ 会場】



かながわ労働プラザ 3F 多目的ホール  
所在地：横浜市中区寿町 1-4  
TEL : 045-633-5413

交通アクセス：  
JR 根岸線 石川町駅北口 徒歩 3分  
JR 根岸線 関内駅南口 徒歩 13分  
横浜市営地下鉄  
伊勢佐木長者町駅 徒歩 14分

### 【崎陽軒本店 会場】



崎陽軒本店 6F 会議室  
所在地：横浜市西区高島 2-13-12  
TEL : 045-441-8880

交通アクセス：  
JR線・横浜市営地下鉄・東急東横線  
京浜急行線・相鉄線 横浜駅東口

横浜駅東口の階段を上がり、横浜中央郵便局の方へお越しください。郵便局の向かいです。正面入り口の道路沿いに 6階への専用エレベーターがあります。